



**LEUPHANA**  
UNIVERSITÄT LÜNEBURG

# GAZETTE

Amtliches Mitteilungsblatt der Körperschaft und der Stiftung

**Das Inhaltsverzeichnis in jedem pdf-Dokument ist mit der jeweiligen Seite zum Thema direkt verknüpft**

1. Erste Änderung der Anlage 1 „Zeugnis über die Master-Prüfung“ und Anlage 3 „Transcript of Records“ zur Rahmenprüfungsordnung für die Masterprogramme an der Leuphana Graduate School
2. Neubekanntmachung der Anlage 1 „Zeugnis über die Master-Prüfung“ und der Anlage 3 „Transcript of Records“ zur Rahmenprüfungsordnung für die Masterprogramme an der Leuphana Graduate School unter Berücksichtigung der ersten Änderung vom 17. Juli 2013
3. Fachspezifische Anlage Nr. 6.17 Major Betriebswirtschaftslehre PLUS zur Rahmenprüfungsordnung für den Leuphana Bachelor



## 1.

## Erste Änderung der Anlage 1 „Zeugnis über die Master-Prüfung“ und Anlage 3 „Transcript of Records“ zur Rahmenprüfungsordnung für die Masterprogramme an der Leuphana Graduate School

Der Senat der Leuphana Universität Lüneburg hat am 17. Juli 2013 gem. § 41 Abs. 1 Satz 2 NHG die nachfolgende erste Änderung der Anlage 1 „Zeugnis über die Master-Prüfung“ und Anlage 3 „Transcript of Records“ vom 19. Mai 2010 (Leuphana Gazette Nr. 7/10 vom 8. Juni 2010) zur Rahmenprüfungsordnung für die Masterprogramme an der Leuphana Graduate School vom 17. September 2008 (Leuphana Gazette Nr. 15/08 vom 06. Oktober 2008), zuletzt geändert am 19. Oktober 2011 (Leuphana Gazette Nr. 25/11 vom 22. Dezember 2011), beschlossen. Das Präsidium hat diese Änderungen am 30. Juli 2013 gem. § 44 Abs. 1 Satz 3 NHG genehmigt.

### ABSCHNITT I

Die Anlage 1 „Zeugnis über die Master-Prüfung“ zur Rahmenprüfungsordnung für die Masterprogramme an der Leuphana Graduate School wird wie folgt geändert:

1. Im Leuphana Universität Lüneburg Zeugnis wird im ersten Satz „Herr/Frau\*... hat ... mit der Gesamtnote ... bestanden.“ hinter „[Titel Major] die Zeile „ggf. und dem Schwerpunkt / der Vertiefung\*“ eingefügt sowie darunter in eckigen Klammern die Zeile „[Titel Schwerpunkt / Vertiefung]“ in fett gedruckter Schrift ergänzt.
2. Die Bewertungsübersicht wird wie folgt angepasst:
  - a. Unter der ersten Zeile „Major“ wird die Zeile „ggf. mit dem Schwerpunkt / der Vertiefung\* [Titel Schwerpunkt / Vertiefung]“ in fett gedruckter Schrift eingefügt.
  - b. Die Zeile „Forschungsperspektiven/Lehrforschungsprojekt/Management Studies\*“ wird durch „Forschungsperspektiven/Lehrforschungsprojekt/Projektband/Management Studies/ Kulturwissenschaftlicher Integrationsbereich\*“ ersetzt.
  - c. Unter der Zeile „ggf. Thema der Forschungsarbeit“ werden die zwei Zeilen „Masterforum“ und „Auflistung wie beim Major“ sowie die Platzhalter „XX“ in den Spalten „Credit Points“ und „Bewertung“ gestrichen und stattdessen unter der Zeile „[Thema Master-Arbeit]“ eingefügt. Die Zeile „Masterforum“ wird in fett gedruckter Schrift hervorgehoben.

### ABSCHNITT II

Die Anlage 3 „Transcript of Records“ zur Rahmenprüfungsordnung für die Masterprogramme an der Leuphana Graduate School wird wie folgt geändert:

1. Der erste Abschnitt wird wie folgt angepasst:
  - a. Unter der Zeile „Major:“ wird die Zeile „ggf. Schwerpunkt / Vertiefung\*“ eingefügt.
  - b. In der Zeile „ggf. Minor“ wird hinter dem Wort „Minor“ ein Doppelpunkt gesetzt.
2. Der zweite Abschnitt mit der Bewertungsübersicht wird wie folgt geändert:
  - a. Unter der Spalte „Veranstaltungsform“ wird hinter dem Wort „Major“ der Zusatz „ggf. mit Schwerpunkt / Vertiefung\* [Titel Schwerpunkt / Vertiefung]“ in fett gedruckter Schrift ergänzt.
  - b. Die Zeile „Forschungsperspektiven/Lehrforschungsprojekt/Management Studies\*“ wird durch „Forschungsperspekti-

ven/Lehrforschungsprojekt/Projektband/Management Studies/ Kulturwissenschaftlicher Integrationsbereich\*“ ersetzt.

- c. Unter der Zeile „ggf. Thema der Forschungsarbeit“ werden die zwei Zeilen „Masterforum“ und „Auflistung wie beim Major“ sowie die Platzhalter „XX“ in den Spalten „Credit Points“ und „Bewertung“ gestrichen und stattdessen unter der Zeile „[Titel der Master-Arbeit]“ eingefügt. Die Zeile „Masterforum“ wird in fett gedruckter Schrift hervorgehoben.

### ABSCHNITT III

Die vorstehenden Änderungen treten nach Genehmigung durch das Präsidium der Leuphana Universität Lüneburg am Tag nach ihrer Bekanntmachung im Amtlichen Mitteilungsblatt der Leuphana Universität Lüneburg zum 01. April 2014 in Kraft.

**2.****Neubekanntmachung der Anlage 1 und Anlage 3  
zur Rahmenprüfungsordnung für die Masterprogramme  
der Graduate School unter Berücksichtigung der ersten  
Änderung vom 17. Juli 2013**

Aufgrund des § 41 Abs. 1 Satz 2 des Nds. Hochschulgesetzes i. d. Fassung vom 26. Februar 2007 (Nds. GVBl. S. 69) hat der Senat der Leuphana Universität Lüneburg am 17. Juli 2013 die nachfolgende erste Änderung der Anlage 1 „Zeugnis über die Master-Prüfung“ und Anlage 3 „Transcript of Records“ vom 19. Mai 2010 (Leuphana Gazette Nr. 7/10 vom 08. Juni 2010) zur Rahmenprüfungsordnung für die Masterprogramme an der Leuphana Graduate School vom 17. September 2008 (Leuphana Gazette Nr. 15/08 vom 06. Oktober 2008), zuletzt geändert am 19. Oktober 2011 (Leuphana Gazette Nr. 25/11 vom 22. Dezember 2011), beschlossen. Das Präsidium hat diese Anlagen gem. § 37 Abs. 1 Satz 3 Nr. 5 b) NHG im Rahmen seiner Rechtsaufsicht am 30. Juli 2013 genehmigt.



**Anlage 1 Zeugnis über die Master-Prüfung  
Leuphana Universität Lüneburg  
Zeugnis**

\*) Zutreffendes aufführen.

Herr/Frau\* \_\_\_\_\_ Vorname Name  
\_\_\_\_\_

geboren am \_\_\_\_\_ in \_\_\_\_\_  
hat die Masterprüfung für den

Master of [Titel der Abschlussbezeichnung]

mit dem Major  
[Titel Major]

ggf. und dem Schwerpunkt / der Vertiefung\*  
[Titel Schwerpunkt / Vertiefung]

ggf. und dem Minor\*  
[Titel Minor]

mit der Gesamtnote [Text] (x,x) bestanden.

	<i>Credit Points</i>	<i>Bewertung</i>
<b>Major</b>	<b>XX</b>	
<b>ggf. mit dem Schwerpunkt / der Vertiefung*</b> [Titel Schwerpunkt / Vertiefung]		
Titel Modul 1		
Zweite Zeile Titel Modul 1	XX	XX (X,X)
Titel Modul 2	XX	XX (X,X)
...		
<b>ggf. Minor</b>	<b>XX</b>	
Auflistung wie beim Major	XX	XX (X,X)
<b>Forschungsperspektiven/Lehrforschungsprojekt/Projektband/Management Studies/ Kulturwissenschaftlicher Integrationsbereich*</b>	<b>XX</b>	
Auflistung wie beim Major	XX	XX (X,X)
ggf. Thema der Forschungsarbeit	XX	XX (X,X)
<b>Komplementärstudium</b>	<b>XX</b>	
Auflistung wie beim Major	XX	XX (X,X)
<b>Master-Arbeit ggf. mit Kolloquium*</b> [Thema Master-Arbeit]	<b>XX</b>	<b>XX (X,X)</b>
<b>Masterforum</b>	<b>XX</b>	
Auflistung wie beim Major	XX	XX (X,X)
<b>Insgesamt wurden im Masterprogramm mit dem Major* XXX Credit Points erworben.</b>		
<b>Weitere Zusatzleistungen</b>	<b>XX</b>	
Auflistung wie beim Major	XX	XX (X,X)

Lüneburg, [Datum d. letzten Leistung]  
(Siegel der Leuphana Universität Lüneburg)

\_\_\_\_\_  
Präsident/Präsidentin\*  
des Prüfungsausschusses  
(Titel, Vorname, Name)  
Vorname, Name)  
Vorsitz  
(Titel,



## Anlage 3 Transcript of Records

**TRANSCRIPT OF RECORDS (Datenabschrift)**

Matrikelnummer:

Name, Vorname:

geboren am: \_\_\_\_\_ in \_\_\_\_\_

Masterprogramm:

Abschluss:

Major:

ggf. Schwerpunkt / Vertiefung\*:

ggf. Minor:

Seite 1 von

	Veranstaltungsform	Credit Points	Note
<b>Major ggf. mit Schwerpunkt / Vertiefung* [Titel Schwerpunkt / Vertiefung]</b>		XX	
Titel Modul 1		XX	X,X
Titel der Veranstaltung			
...			
<b>ggf. Minor</b>		XX	
Auflistung wie beim Major		XX	X,X
<b>Forschungsperspektiven/Lehrforschungsprojekt/Projektband/Management Studies/ Kulturwissenschaftlicher Integrationsbereich*</b>		XX	
Auflistung wie beim Major		XX	X,X
ggf. Thema der Forschungsarbeit			
<b>Komplementärstudium</b>		XX	
Auflistung wie beim Major		XX	X,X
<b>Master-Arbeit ggf. Kolloquium*</b> [Titel der Master-Arbeit]		XX	X,X
<b>Masterforum</b>		XX	
Auflistung wie beim Major		XX	X,X
Bis einschließlich des abgeschlossenen Semesters erworbene Credit Points:		XX	
Bis einschließlich des abgeschlossenen Semesters errechneter Notendurchschnitt:			X,X
<b>Weitere Zusatzleistungen</b>		XX	
Auflistung wie beim Major		XX	X,X
Lüneburg, [Ausstellungsdatum]			

\_\_\_\_\_  
Unterschrift (Prüfungsamt)

Siegel der

Leuphana Universität Lüneburg

\*) Zutreffendes aufführen.



### 3. **Fachspezifische Anlage Nr. 6.17 Major Betriebswirtschaftslehre PLUS zur Rahmenprüfungsordnung für den Leuphana Bachelor**

Aufgrund des § 44 Abs. 1 Satz 2 NHG hat der Fakultätsrat Wirtschaftswissenschaften am 12. Juni 2013 folgende fachspezifische Anlage Nr. 6.17 Major Betriebswirtschaftslehre PLUS zur Rahmenprüfungsordnung der Leuphana Universität Lüneburg für den Leuphana Bachelor vom 19. September 2007 (Leuphana Gazette Nr. 08/07 vom 04. Oktober 2007), zuletzt geändert am 18. Juli

2012 (Leuphana Gazette Nr. 09/12 vom 24. August 2012), beschlossen. Das Präsidium der Leuphana Universität Lüneburg hat die Anlage am 18.12.2013 gem. § 37 Abs. 1 Satz 3 Nr. 5b) und § 44 Abs. 1 Satz 3 NHG genehmigt.

Die Regelungen der Rahmenprüfungsordnung der Leuphana Universität Lüneburg für den Leuphana Bachelor werden wie folgt ergänzt:

**Zu § 3 Abs. 2 und Abs. 3**

Näheres zum Aufbau und zum Inhalt des Majors, weitere Wahlleistungen

**Modulübersicht Major Betriebswirtschaftslehre PLUS (gem. der Studienstruktur des Leuphana Bachelors)**

8.	Bachelor-Arbeit (Ma-BWL-23) 15 CP			<i>Wahlpflicht</i> 5 CP	Komplementär	Komplementär
7.	<i>Integrationsmodul</i> 5 CP	<i>BWL-Schwerpunkt III</i> 5 CP	<i>BWL-Schwerpunkt IV: Projekt</i> 5 CP	Minor	Minor	Komplementär
6.	<b><i>Insgesamt sind 60 CP zu erbringen</i></b>					
5.	<b>Variante 1:</b> 2 Semester à 30 CP an einer Partnerhochschule, davon mind. 30 CP in betriebswirtschaftlichen Modulen und mind. 15 CP in fachnahen Modulen gemäß Modulangebot der Partnerhochschule					
5.	<b>Variante 2:</b> 1 Semester (5. Semester) à 30 CP an einer Partnerhochschule, davon mind. 15 CP in betriebswirtschaftlichen Modulen und mind. 5 CP in fachnahen Modulen gemäß Modulangebot der Partnerhochschule und 1 Semester (6. Semester) Auslandspraktikum gem. Modultabelle					
4.	<i>Integrationsmodul</i> 5 CP	<i>BWL-Schwerpunkt I</i> 5 CP	<i>BWL-Schwerpunkt II</i> 5 CP	Minor	Minor	Komplementär
3.	Internes Rechnungswesen (Ma-BWL-5) 5 CP	Finanzierung und Investition (Ma-BWL-6) 5 CP	Produktion und Logistik (Ma-BWL-7) 5 CP	Unternehmensführung (Ma-BWL-8) 5 CP	Minor	Komplementär
2.	Statistik II für WiWi (Ma-BWL-1) 5 CP	Externes Rechnungswesen (Ma-BWL-3) 5 CP	Marketing (Ma-BWL-4) 5 CP	Personalmanagement (Ma-BWL-24) 5 CP	Minor	Komplementär
1.	Leuphana Semester		Leuphana Semester		Leuphana Semester	Leuphana Semester
			Leuphana Semester			

	Major (Ma)
	Minor (Mi)
	Auslandsjahr
	Leuphana Semester/Komplementärstudium (LS/KS)

Der Major Betriebswirtschaftslehre PLUS beinhaltet die Wahl eines betriebswirtschaftlichen Studienschwerpunktes. Folgende Studienschwerpunkte sollen angeboten werden:

- Controlling
- Bank- und Finanzwirtschaft
- Marketing
- Personalmanagement

- Rechnungswesen & Steuern
- Logistik
- International Management

In einem Studienschwerpunkt sind 4 Module zu absolvieren. Die Module im Schwerpunkt International Management werden ausschließlich in englischer Sprache angeboten.



Es wird sichergestellt, dass die Studierenden des Majors Betriebswirtschaftslehre je eine Veranstaltung Volkswirtschaftslehre und Recht im Komplementärstudium absolvieren können.

Eine freiwillige Propädeutikveranstaltung zur Buchführung wird in jedem Semester angeboten, damit die Eingangsvoraussetzungen für das Modul Externes Rechnungswesen (Ma-BWL-3) erreicht werden, die im Modul über eine unbenotete Studienleistung abgeprüft werden.

Im Rahmen des Wahlpflichtmoduls kann eines der folgenden Module belegt werden, solange kein inhaltlich gleiches Modul an einer Partnerhochschule absolviert wurde:

- Controlling I: Einführung in das Controlling (Ma-BWL-27)
- Controlling II: Management Accounting (Ma-BWL-28)
- Bank- und Finanzwirtschaft I: Institutionelle Grundlagen der Bankwirtschaft (Ma-BWL-31)
- Bank- und Finanzwirtschaft II: Kreditmanagement (Ma-BWL-32)
- Marketing I: Marketingplanung, Produktmanagement (Ma-BWL-35)
- Marketing II: Marktforschung, Konsumentenverhalten, Kommunikation (Ma-BWL-36)
- Personalmanagement I: Funktionen und Instrumente des Personalmanagements Teil 1 (Ma-BWL-39)
- Personalmanagement II: Funktionen und Instrumente des Personalmanagements Teil 2 (Ma-BWL-40)
- Rechnungswesen & Steuern I: Internationale Rechnungslegung (Ma-BWL-43 a)
- Rechnungswesen & Steuern I: Bilanzpolitik/Bilanzanalyse (Ma-BWL-43 b)
- Rechnungswesen & Steuern II: Grundlage der Besteuerung unternehmerischer Tätigkeiten (Ma-BWL-44)
- Logistik I: Beschaffungslogistik (Ma-BWL-47)
- Logistik II: Produktionslogistik (Ma-BWL-48)
- International Management I: Introduction to International Business (Ma-BWL-51)
- International Management II: Microfoundations of International Management (Ma-BWL-52)

Während des Auslandsjahres gemäß § 3 Abs. 3 RPO stehen den Studierenden zwei Varianten zur Verfügung, die vorgesehenen 60 CP zu erbringen:

- Variante 1: Die Studierenden verbringen zwei Semester an einer Partnerhochschule und absolvieren jedes Semester 30 CP, wobei insgesamt mindestens 30 CP in betriebswirtschaftlichen Modulen gemäß Modulangebot der Partnerhochschule zu erbringen sind. Mind. 15 CP sind in fachnahen Modulen mit Bezug zum Gastland / internationalen Themen zu belegen, z.B. Wirtschaftsgeschichte, Außenhandel, o.ä. Die CP, die in fachnahen Modulen erbracht werden, werden dem Komplementärstudium zugeordnet.
- Variante 2: Die Studierenden verbringen das 5. Semester an einer Partnerhochschule und absolvieren 30 CP, wobei davon mindestens 15 CP in betriebswirtschaftlichen Modulen gemäß Modulangebot der Partnerhochschule zu erbringen sind. Mind. 5 CP sind in fachnahen Modulen mit Bezug zum Gastland / internationalen Themen zu belegen, z.B. Wirtschaftsgeschichte, Außenhandel, o.ä. Im 6. Semester absolvieren die Studierenden ein durch Lehrende der Leuphana Universität Lüneburg betreutes Auslandspraktikum. Die CP, die

in fachnahen Modulen erbracht werden, werden dem Komplementärstudium zugeordnet.

Die Auswahl der Module erfolgt in einer verpflichtenden Beratung durch die/den Programmbeauftragte/n zu Beginn des Sommersemesters vor dem Auslandsaufenthalt. Die Module werden in einem Learning Agreement festgelegt und sind Teil der Prüfungsakte.

Werden nicht die erforderlichen Mindest-CP (Variante 1: 45 CP, Variante 2: 50 CP) im Ausland erworben, wird kein Abschluss im Major Betriebswirtschaftslehre PLUS vergeben. Eine Anrechnung der erbrachten Leistungen auf den Major Betriebswirtschaftslehre erfolgt von Amts wegen.

Bis zu 60 zusätzliche Credit Points aus dem gesamten Bachelorangebot der Leuphana Universität Lüneburg können im Rahmen des Studiums als weitere Wahlleistungen gemäß § 3 Abs. 2, Satz 3 RPO erworben werden. Die Studierenden müssen bei der Anmeldung angeben, ob das entsprechende Modul als Pflicht- oder als weitere Wahlleistung angerechnet werden soll. Bei der Vergabe von Seminarplätzen haben die Studierenden Priorität, die in dem entsprechenden Major, Minor oder Unterrichtsfach eingeschrieben sind.

#### **Zu § 4**

##### **Festlegung des akademischen Grades**

Bachelor of Arts (B.A.)

#### **Zu § 8 Abs. 24**

##### **Weitere Studienleistungen**

In einer Propädeutikklausur sollen die Eingangsvoraussetzungen für ein bestimmtes Modul unbenotet abgeprüft werden, damit sichergestellt werden kann, dass ausreichende Vorkenntnisse für dieses Modul vorhanden sind.



## Major Betriebswirtschaftslehre PLUS

Modul	Inhalt	Veranstaltungsformen (Art, Anzahl und SWS)	Modulanforderungen Studien- und Prüfungsleistung	CP	Kommentar
<b>Statistik II für Wirtschaftswissenschaften</b> Statistics II for Economics (Ma-BWL-1)	Wahrscheinlichkeitsrechnung und schließende Statistik inkl. Testverfahren	1 Vorlesung (2) <i>und</i> 1 Übung (1) <i>und</i> 1 Tutorium (1)	PL: Klausur (120)	5	Präsenz/Selbstlernen 56/94
<b>Externes Rechnungswesen</b> Accounting (Ma-BWL-3)	Die Studierenden lernen den handelsrechtlichen Jahresabschluss als Informationsinstrument zur Unterrichtung externer Bilanzadressaten verstehen. Zu diesem Zweck werden Ansatz-, Ausweis- und Bewertungsvorschriften ausführlich behandelt und ökonomisch erläutert und hinterfragt.	1 Vorlesung (2) <i>und</i> 1 Übung (1)	SL: Propädeutikklausur Buchhaltung  PL: Klausur (60)	5	Präsenz/Selbstlernen 42/108
<b>Marketing</b> Marketing (Ma-BWL-4)	Strategisches Marketing, Marketingplanung, Käuferverhalten, Marktforschung, Marktsegmentierung, Marketing-Mix: Produkt-, Preis-, Kommunikations- und Vertriebspolitik	1 Integrierte Veranstaltung (4)	PL: Klausur (60)	5	Präsenz/Selbstlernen 56/94
<b>Personalmanagement</b> Human Resource Management (Ma-BWL-24)	Grundlagen des Personalmanagements: Ziele, Funktionen und Aufgaben des Personalmanagements, Personalplanung, Organizational Behavior und Personalführung, Grundzüge des Arbeitsrechts	1 Integrierte Veranstaltung (3)	SL: Assignments  PL: Klausur (60)	5	Präsenz/Selbstlernen 42/108
<b>Internes Rechnungswesen</b> Cost Accounting (Ma-BWL-5)	Verortung, Grundlagen der Kostentheorie, Kostenrechnungszwecke, Kostenrechnungsfunktionen, Kostenrechnungssysteme, Kosten- und Erlösrechnung	1 Vorlesung (2) <i>und</i> 1 Übung (1)	PL: Klausur (60)	5	Präsenz/Selbstlernen 42/108
<b>Finanzierung &amp; Investition</b> Financing and Investment (Ma-BWL-6)	Begriffliche Grundlagen, Kapitalstruktur, Finanzielle Kennziffern, Finanzierungsarten, Investitionsentscheidungsprozess, Investitionsrechenverfahren, Investitionsprogramme	1 Vorlesung (2) <i>und</i> 1 Übung (2)	PL: Klausur (60)	5	Präsenz/Selbstlernen 56/94
<b>Produktion &amp; Logistik</b> Production and Logistics (Ma-BWL-7)	Organisationsformen und Prozesse der Produktion und Beschaffung, Programmplanung, Losgrößenplanung, Bestellmengenplanung, Maschinenbelegung, Logistik als Managementsystem, Supply Chain Management, PPS-Systeme	1 Vorlesung (2) <i>und</i> 1 Übung (2)	PL: Klausur (60)	5	Präsenz/Selbstlernen 56/94
<b>Unternehmensführung</b> Business Management (Ma-BWL-8)	Grundlagen der Unternehmensführung und strategisches Management, Organisation, gesellschaftliche Verantwortung von Unternehmen, Management in unterschiedlichen Branchenkontexten	1 Integrierte Veranstaltung (1,5) <i>und</i> 1 Seminar (1,5)	PL für Integrierte Veranstaltung: Klausur (60) <i>und</i> PL für Seminar: Referat	5	Präsenz/Selbstlernen 42/108  Unterrichtssprache i.d.R. Englisch

## Integrationsmodule

<b>Simulation</b> Simulation (Ma-BWL-25)	Integrierte Unternehmenssimulation: Simulation marktwirtschaftlicher Entscheidungsprozesse in Unternehmen unter simultaner Berücksichtigung verschiedener funktionaler sowie über-funktionaler Aspekte	1 Seminar (3)	SL: Assignments  PL: Klausur (60) <i>oder</i> Referat <i>oder</i> Projektarbeit	5	Präsenz/Selbstlernen 42/108
--	--	---------------	--	---	--------------------------------



Modul	Inhalt	Veranstaltungsformen (Art, Anzahl und SWS)	Modulanforderungen Studien- und Prüfungsleistung	CP	Kommentar
<b>Business Case Modelling</b> Business Case Modelling (Ma-BWL-26)	Integrierte Geschäftsplanung und -analyse: Integrierte, funktionenübergreifende Analyse, Modellierung und Planung von einzelnen Geschäftsfeldern oder ganzen Unternehmen unter simultaner Berücksichtigung verschiedener funktionaler sowie überfunktionaler Aspekte	1 Seminar (3)	SL: Assignments  PL: Klausur (60) <i>oder</i> Referat <i>oder</i> Projektarbeit	5	Präsenz/Selbstlernen 42/108

### Schwerpunkt Controlling

Controlling I: <b>Einführung in das Controlling</b> Controlling I: Introduction to Controlling (Ma-BWL-27)	Integriertes Planungs-, Kontroll- und Informationssystem, Controlling für Unternehmens- und Geschäftsstrategien, Budgetierung, Performance Measurement	1 Vorlesung (2) <i>und</i>  1 Übung (2) <i>oder</i> 1 Seminar (2)	PL: Klausur (60) <i>oder</i>  Hausarbeit	5	Präsenz/Selbstlernen 56/94
Controlling II: <b>Management Accounting</b> Controlling II: Management Accounting (Ma-BWL-28)	Grundlagen des Management Accounting, Performance Measurement, produktionsorientiertes MA, prozessorientiertes MA, kunden- und marktorientiertes MA, MA im Konzern, IFRS und MA	1 Vorlesung (2) <i>und</i> 1 Übung (2)	PL: Klausur (60) <i>oder</i>  Referat	5	Präsenz/Selbstlernen 56/94
Controlling III: <b>Planung und Budgetierung</b> Controlling III: Planning and Budgeting (Ma-BWL-29)	Komplexe Budgetierungssysteme, Planungskontrolle und Planungsberichte, Planung und Budgetierung unter Unsicherheit, Informationssysteme der Planung und Berichterstattung	1 Vorlesung (2) <i>und</i>  1 Übung (2) <i>oder</i> 1 Seminar (2)	PL: Klausur (60) <i>oder</i>  Hausarbeit	5	Präsenz/Selbstlernen 56/94
Controlling IV: <b>Projektseminar Controlling</b> Controlling IV: Project Seminar Controlling (Ma-BWL-30)	Vertiefende Betrachtung aktueller Controllingthemen oder sektorale Schwerpunktsetzung (zum Beispiel: Controlling in Konzernen, NPO, Branchenfokus)	1 Seminar (4)	PL: Referat <i>oder</i>  Hausarbeit	5	Präsenz/Selbstlernen 56/94

### Schwerpunkt Bank- und Finanzwirtschaft

Bank- und Finanzwirtschaft I: <b>Institutionelle Grundlagen der Bankwirtschaft</b> Banking and Finance I: Institutional Basics of Banking (Ma-BWL-31)	Grundüberlegungen (Bankbetriebe, Bankbetriebslehre als institutionelle BWL); Bankensystem (Zentralbanken-, Aufsichts-, Geschäftsbanken- und Verbandssystem); Bankgeschäfte (Commercial-/ Investment-Banking, neuere Formen des Kapitalverkehrs)	1 Vorlesung (3)	PL: Klausur (60)	5	Präsenz/Selbstlernen 42/108
Bank- und Finanzwirtschaft II: <b>Kreditmanagement</b> Banking and Finance II: Credit Management (Ma-BWL-32)	Kreditgeschäfte, Kreditsicherheiten, Kreditwürdigkeitsprüfung, Rating- und Scoringverfahren, Kreditüberwachung, Notleidende Kredite, Management von Kreditrisiken	1 Vorlesung (3)	PL: Klausur (60)	5	Präsenz/Selbstlernen 42/108
Bank- und Finanzwirtschaft III: <b>Aktuelle Themen und Entwicklungen im Finanzdienstleistungsbereich</b> Banking and Finance III: Current Topics and Developments in Financial Services (Ma-BWL-33)	Variierende, jeweils aktuelle Problemstellungen aus dem Bereich der Finanzwirtschaft, insbes. Bank- und Versicherungswirtschaft	1 Seminar (2)	PL: Referat	5	Präsenz/Selbstlernen 28/122
Bank- und Finanzwirtschaft IV: <b>Projekt aus dem Bereich Bank- und Finanzwirtschaft</b> Banking and Finance IV: Project (Ma-BWL-34)	Behandlung abgeschlossener wissenschaftlicher oder angewandter Forschungsthemen aus den Bereichen Kredit- oder Risikomanagement, Rating, Finanzmärkte, Projektfinanzierungen	1 Projektseminar (2)	PL: Projektarbeit <i>oder</i>  Referat	5	Präsenz/Selbstlernen 28/122



Modul	Inhalt	Veranstaltungsformen (Art, Anzahl und SWS)	Modulanforderungen Studien- und Prüfungsleistung	CP	Kommentar
<b>Schwerpunkt Marketing</b>					
Marketing I: <b>Marketingplanung, Produktmanagement</b> Marketing I: Marketing Planning, Product Management (Ma-BWL-35)	Strategische und operative Marketingplanung, Produktmanagement, Produktpositionierung, Neuprodukteinführung, Sortimentspolitik, Marken-, Service- und Qualitätspolitik	1 Vorlesung (4)	PL: Klausur (60)	5	Präsenz/Selbstlernen 56/94
Marketing II: <b>Marktforschung, Konsumentenverhalten, Kommunikation</b> Marketing II: Market Research, Consumer Behavior, Communication (Ma-BWL-36)	Messtheorie, Auswahl- und Erhebungsverfahren, uni-, bi- und multivariate Datenanalyse, aktivierende und kognitive Prozesse, Kommunikationsinstrumente, Kommunikationsplanung, Mediastrategie, Modelle der Werbewirkung	1 Vorlesung (4)	PL: Klausur (60)	5	Präsenz/Selbstlernen 56/94
Marketing III: <b>Vertriebspolitik und Customer Relationship Management</b> Marketing III: Sales Policy and Customer Relationship Management (Ma-BWL-37)	Gestaltung des Vertriebssystems, Vertriebspartner und vertragliche Vertriebssysteme, Vertriebssteuerung, Marketinglogistik, CRM-Strategie, Kundenzufriedenheit und Kundenwert als Basis des Unternehmenserfolgs	1 Vorlesung (4)	PL: Klausur (60)	5	Präsenz/Selbstlernen 56/94
Marketing IV: <b>Aktuelle Themen und Entwicklungen im Marketing</b> Marketing IV: Current Topics and Developments in Marketing (Ma-BWL-38)	Vertiefung aktueller Themen des Marketings durch selbständige Bearbeitung von Themen oder durch Projekte (Praxisprojekte oder Lehrforschungsprojekte)	1 Projekt (4) <i>oder</i> 1 Seminar (4)	PL: Projektarbeit <i>oder</i> Referat	5	Präsenz/Selbstlernen 56/94

### Schwerpunkt Personalmanagement

Personalmanagement I: <b>Funktionen und Instrumente des Personalmanagements Teil 1</b> Human Resource Management I: Functions and Instruments of Human Resource Management Part 1 (Ma-BWL-39)	Funktionen und Instrumente der Beschaffung, Auswahl, Beurteilung, Entwicklung, Freistellung von Personal	1 Integrierte Veranstaltung (3) <i>oder</i> 1 Seminar (3)	SL: Assignment  PL für Integrierte Veranstaltung: Klausur (60) <i>oder</i>  PL für Seminar: Referat <i>oder</i> Hausarbeit	5	Präsenz/Selbstlernen 42/108
Personalmanagement II: <b>Funktionen und Instrumente des Personalmanagements Teil 2</b> Human Resource Management II: Functions and Instruments of Human Resource Management Part 2 (Ma-BWL-40)	Funktionen und Instrumente der Eingliederung, der Führung sowie der Gestaltung der betrieblichen Anreizsysteme und Sozialbeziehungen	1 Integrierte Veranstaltung (3) <i>oder</i> 1 Seminar (3)	SL: Assignment  PL für Integrierte Veranstaltung: Klausur (60) <i>oder</i>  PL für Seminar: Referat <i>oder</i> Hausarbeit	5	Präsenz/Selbstlernen 42/108
Personalmanagement III: <b>Arbeitsorganisation und Personalcontrolling</b> Human Resource Management III: Work Organization and Human Resources Controlling (Ma-BWL-41 a)	Methoden und Instrumente zur Gestaltung der Arbeitsorganisation sowie zur betriebswirtschaftlichen Steuerung der Personalarbeit	1 Integrierte Veranstaltung (3) <i>oder</i> 1 Seminar (3)	SL: Assignment  PL für Integrierte Veranstaltung: Klausur (60) <i>oder</i>  PL für Seminar: Referat <i>oder</i> Hausarbeit	5	Präsenz/Selbstlernen 42/108 Die Module Ma-BWL-41 a und Ma-BWL-41 b werden alternativ angeboten.



Modul	Inhalt	Veranstaltungsformen (Art, Anzahl und SWS)	Modulanforderungen Studien- und Prüfungsleistung	CP	Kommentar
Personalmanagement III: <b>Ausgewählte Fragen des Personalmanagements</b> Human Resource Management III: Selected Issues in Human Resource Management (Ma-BWL-41 b)	Vertiefung ausgewählter Themen aus dem Personalmanagement und der Organisation	1 Integrierte Veranstaltung (3) <i>oder</i>  1 Seminar (3)	SL: Assignment  PL für Integrierte Veranstaltung: Klausur (60) <i>oder</i>  PL für Seminar: Referat <i>oder</i> Hausarbeit	5	Präsenz/Selbstlernen 42/108 Die Module Ma-BWL-41 a und Ma-BWL-41 b werden alternativ angeboten.
Personalmanagement IV: <b>Projekt</b> Human Resource Management IV: Project (Ma-BWL-42)	Wechselnde personalmanagementorientierte Transfer- oder Forschungsfragestellungen (Schlüsselqualifikation (SQ): Projektmanagement und Steuerung von Gruppenprozessen)	1 Projekt (2) <i>und</i> 1 SQ (2)	SL: SQ-Teilnahme  PL: Projektarbeit	5	Präsenz/Selbstlernen 56/94

### Schwerpunkt Rechnungswesen & Steuern

Rechnungswesen & Steuern I: <b>Internationale Rechnungslegung</b> Accounting & Taxation I: International Accounting (Ma-BWL-43 a)	Grundlagen der Internationalen Rechnungslegung (IFRS) sowie wesentliche Bestandteile eines IFRS-Abschlusses (Bilanz, GuV, Eigenkapitalveränderungsrechnung sowie Kapitalflussrechnung)	1 Integrierte Veranstaltung (4)	PL: Klausur (60) <i>oder</i>  Referat	5	Präsenz/Selbstlernen 56/94 Es ist ein Modul aus Ma-BWL-43 a-b zu wählen.
Rechnungswesen & Steuern I: <b>Bilanzpolitik/ Bilanzanalyse</b> Accounting & Taxation I: Accounting Policy/ Financial Statement Analysis (Ma-BWL-43 b)	Vertiefung handelsrechtlicher Vorschriften zum Jahresabschluss, Darstellung der Ziele, Aufgaben und Instrumente der Bilanzpolitik sowie Analyse des Jahresabschlusses anhand von Kennzahlensystemen und neueren Ansätze der Bilanzanalyse	1 Integrierte Veranstaltung (4)	PL: Klausur (60) <i>oder</i>  Referat	5	Präsenz/Selbstlernen 56/94 Es ist ein Modul aus Ma-BWL-43 a-b zu wählen.
Rechnungswesen & Steuern II: <b>Grundlagen der Besteuerung unternehmerischer Tätigkeiten</b> Accounting & Taxation II: Basics of Taxation of Business Activities (Ma-BWL-44)	Einführung in die nationale Steuerrechtsordnung und ihres verfassungs- und europarechtlichen Rahmens, Grundsätze der Ertragsbesteuerung von Personenunternehmen und Kapitalgesellschaften, umsatzsteuerrechtliche Grundlagen des unternehmerischen Leistungsaustausches	1 Integrierte Veranstaltung (4)	PL: Klausur (60) <i>oder</i>  Referat	5	Präsenz/Selbstlernen 56/94
Rechnungswesen & Steuern III: <b>Konzernrechnungslegung/ Grundzüge Wirtschaftsprüfung</b> Accounting & Taxation III: Financial Reporting for Corporate Groups (Ma-BWL-45 a)	Rechtliche Grundlagen der Konzernrechnungslegung, Einführung in das Berufsfeld und die Berufsgrundsätze der Wirtschaftsprüfung sowie Darlegung der Rechnungslegungsprüfung (Prüfungsvorgehen und Prüfungsmethode)	1 Integrierte Veranstaltung (4)	PL: Klausur (60) <i>oder</i>  Referat	5	Präsenz/Selbstlernen 56/94 Es ist ein Modul aus Ma-BWL-45 a-d zu wählen.
Rechnungswesen & Steuern III: <b>Nationale steuerliche Unternehmensplanung</b> Accounting & Taxation III: Tax and Corporate Planning (Ma-BWL-45 b)	Grundlagen der Betriebswirtschaftlichen Steuerlehre; Einfluss der Besteuerung auf konstitutive Entscheidungen (Standortwahl, Rechtsformwahl, Umwandlungen); Einfluss der Besteuerung auf funktionale Entscheidungen (Investition, Finanzierung, Produktion)	1 Integrierte Veranstaltung (4)	PL: Klausur (60) <i>oder</i>  Referat	5	Präsenz/Selbstlernen 56/94 Es ist ein Modul aus Ma-BWL-45 a-d zu wählen.
Rechnungswesen & Steuern III: <b>Besteuerung internationaler Geschäftstätigkeit</b> Accounting & Taxation III: Taxation of International Business Transactions (Ma-BWL-45 c)	Einführung in Rechtsgrundlagen der Internationalen Betrieblichen Steuerlehre; Grundlagen der Internationalen Besteuerung; Anknüpfungspunkte der Ertragsbesteuerung im deutschen Außensteuerrecht; Praxis der Maßnahmen gegen Doppelbesteuerung; Internationale Steuerplanung	1 Integrierte Veranstaltung (4)	PL: Klausur (60) <i>oder</i>  Referat	5	Präsenz/Selbstlernen 56/94 Es ist ein Modul aus Ma-BWL-45 a-d zu wählen.



Modul	Inhalt	Veranstaltungsformen (Art, Anzahl und SWS)	Modulanforderungen Studien- und Prüfungsleistung	CP	Kommentar
Rechnungswesen & Steuern III: <b>Seminar „Rechnungswesen und Steuern“</b> Accounting & Taxation III: Seminar “Accounting and Taxation“ (Ma-BWL-45 d)	Theoriegeleitete und anwendungsorientierte Vertiefung ausgewählter Themen aus dem Bereich Rechnungslegung und Steuern	1 Seminar (4)	PL: Klausur (60) <i>oder</i>  Referat	5	Präsenz/Selbstlernen 56/94 Es ist ein Modul aus Ma-BWL-45 a-d zu wählen.
Rechnungswesen & Steuern IV: <b>Schwerpunktprojekt</b> Accounting & Taxation IV: Focus Project (Ma-BWL-46)	Vertiefung aktueller Themen aus dem Bereich „Rechnungslegung und Steuern“ durch selbständige Bearbeitung von Themen oder durch Projekte	1 Seminar (4)	PL: Projektarbeit <i>oder</i>  mündliche Prüfung	5	Präsenz/Selbstlernen 56/94

### Schwerpunkt Logistik

Logistik I: <b>Beschaffungslogistik</b> Logistics I: Procurement Logistics (Ma-BWL-47)	Analyse logistischer Prozesse, die sich in Bezug auf die Ressourcenpolitik einer Unternehmung ergeben. Es werden insbesondere auch die Beziehungen zu den Zulieferern einer kritischen Betrachtung unterzogen.	1 Vorlesung (2)	PL: Klausur (60)	5	Präsenz/Selbstlernen 28/122
Logistik II: <b>Produktionslogistik</b> Logistics II: Manufacturing Logistics (Ma-BWL-48)	Analyse innerbetrieblicher logistischer Teilprozesse. Es werden verschiedene Organisations- und Planungskonzepte zum logistischen Ablauf dargestellt, modelliert und beurteilt.	1 Vorlesung (2)	PL: Klausur (60)	5	Präsenz/Selbstlernen 28/122
Logistik III: <b>Aktuelle Themen und Entwicklungen in der Logistik</b> Logistics III: Current Topics and Developments in Logistics (Ma-BWL-49)	Anhand von Fallstudien werden reale logistische Probleme in Unternehmungen untersucht. Die Fälle werden beschrieben und mithilfe wissenschaftlicher Methoden beispielhaft gelöst.	1 Seminar (2)	PL: Referat	5	Präsenz/Selbstlernen 28/122
Logistik IV: <b>Softwarebasierte Methoden in der Logistik</b> Logistics IV: Software-Based Methods in Logistics (Ma-BWL-50)	Im Rahmen eines konkreten Logistikprojekts erhalten die Studierenden die Gelegenheit, den Umgang mit geeigneter Logistik-Software – zum Beispiel Simulations- oder Optimierungssoftware – zu üben. Es werden Aufgaben formuliert, die mithilfe dieser Software zu lösen sind.	1 Projektseminar (2)	PL: Referat	5	Präsenz/Selbstlernen 28/122

### Schwerpunkt International Management

International Management I: <b>Introduction to International Business</b> (Ma-BWL-51)	Key elements are the nature of international business, theories of the multinational firm, international entry strategies, strategies and structures of the multinational corporation	1 Integrierte Veranstaltung (3)	PL: Klausur (60) <i>oder</i>  Hausarbeit	5	Präsenz/Selbstlernen 42/108  Unterrichtssprache i.d.R. Englisch
International Management II: <b>Microfoundations of International Management</b> (Ma-BWL-52)	The module focuses on the micro foundations of international management: organizational behavior. Core is the scientific study of the behavior and motivations of individuals in organized groups, and its application to business.	1 Integrierte Veranstaltung (3)	PL: Klausur (60) <i>oder</i>  Hausarbeit	5	Präsenz/Selbstlernen 42/108  Unterrichtssprache i.d.R. Englisch
International Management III: <b>Macrofoundations of International Management</b> (Ma-BWL-53)	The module addresses the macro foundations of international management. The focus is on the normative and strategic managerial decisions and actions that create and sustain competitive advantage in an international context.	1 Integrierte Veranstaltung (3)	PL: Klausur (60) <i>oder</i>  Hausarbeit	5	Präsenz/Selbstlernen 42/108  Unterrichtssprache i.d.R. Englisch



Modul	Inhalt	Veranstaltungsformen (Art, Anzahl und SWS)	Modulanforderungen Studien- und Prüfungsleistung	CP	Kommentar
International Management IV: <b>Current Issues in International Management</b> (Ma-BWL-54)	The module is designed as a research/business project seminar and focuses on current issues in international management, i.e. international project management, off-shoring, digital leadership, measuring international performance etc.	1 Seminar (3)	PL: Hausarbeit	5	Präsenz/Selbstlernen 42/108  Unterrichtssprache i.d.R. Englisch

**Bachelor-Arbeit**

<b>Bachelor-Arbeit</b> Bachelor Thesis (Ma-BWL-23)	Wissenschaftliche Auseinandersetzung mit einem festgelegten Thema und schriftliche Ausarbeitung innerhalb von 9 Wochen mit anschließendem Prüfungsgespräch (12 CP). Teilnahme am Seminar (3 CP)	1 Seminar (1)	SL: Präsentation  PL gemäß RPO: Bachelor-Arbeit <i>und</i> Prüfungsgespräch	15	Präsenz/Selbstlernen 14/436  9 Wochen Bearbeitungszeit
--	--	---------------	---	----	---

**Auslandsjahr**

<b>Auslandspraktikum</b> International Placement (Ma-BWLPlus-1)	Anwendung und Vertiefung der im bisherigen Studium vermittelten theoretischen Kenntnisse und Fähigkeiten; kontinuierliche Auseinandersetzung mit theoretischen Fragestellungen im Praxiskontext; ggf. Gestaltung bzw. Durchführung einer speziellen Projektaufgabe in Absprache mit dem Unternehmen	1 Seminar (1)	PL: Praxisbericht	30	Präsenz/Selbstlernen 14/886  20-wöchige Praxisphase in einem Unternehmen im Gastland  Die Note des Moduls geht gemäß § 3 Abs. 4 und § 12 Abs. 7 RPO mit einem Gewicht von 5 CP in die Gesamtnote ein.
---	---	---------------	-------------------	----	--