



GAZETTE

Amtliches Mitteilungsblatt der Körperschaft und der Stiftung

- Achte Änderung der Anlage 5.2 Sustainability Management zur Rahmenprüfungsordnung für die fakultätsübergreifenden weiterbildenden Masterstudiengänge der Leuphana Universität Lüneburg für Studierende mit Studienbeginn ab dem Sommersemester 2021
- Neubekanntmachung der Anlage 5.2 Sustainability Management zur Rahmenprüfungsordnung für die fakultätsübergreifenden weiterbildenden Masterstudiengänge der Leuphana Universität Lüneburg

Achte Änderung der Anlage 5.2 Sustainability Management zur Rahmenprüfungsordnung für die fakultätsübergreifenden weiterbildenden Masterstudiengänge der Leuphana Universität Lüneburg für Studierende mit Studienbeginn ab dem Sommersemester 2021

Aufgrund von § 41 Abs. 1 Satz 2 Niedersächsisches Hochschulgesetz (NHG) in der Fassung vom 26. Februar 2007 (Nds. GVBl. S. 69), zuletzt geändert durch Art. 1 des Gesetzes vom 11. September 2019 (Nds. GVBl. S. 261), hat der Senat der Leuphana Universität Lüneburg am 16. Juli 2020 die folgende achte Änderung der Anlage 5.2 vom 19. März 2008 (Leuphana Gazette Nr. 06/08 vom 31. März 2008), zuletzt geändert am 15. November 2017 (Leuphana Gazette Nr. 83/17 vom 4. Dezember 2017), zur Rahmenprüfungsordnung für die fakultätsübergreifenden weiterbildenden Masterstudiengänge der Leuphana Universität Lüneburg vom 13. Dezember 2017 (Leuphana Gazette Nr. 03/18 vom 18. Januar 2018), zuletzt geändert am 20. November 2019 (Leuphana Gazette Nr. 08/20 vom 16. Januar 2020), beschlossen. Das Präsidium hat die achte Änderung gem. § 37 Abs. 1 Satz 3 Nr. 5 lit. b NHG am 20. Juli 2020 genehmigt.

ABSCHNITT I

Die Anlage 5.2 Sustainability Management zur Rahmenprüfungsordnung für die fakultätsübergreifenden weiterbildenden Masterstudiengänge der Leuphana Universität Lüneburg wird wie folgt geändert:

1. Die Angabe „Für das Vollzeitstudium beträgt die Regelstudienzeit 2 Semester (60 CP) bzw. 3 Semester (90 CP).“ wird gestrichen.
2. In § 4 Abs. 4 und 6 wird die Angabe „V8“ jeweils durch „V11“ ersetzt. und die Angabe „inkl. der Durchführung eines Masterkolloquiums“ jeweils gestrichen.
3. Die Modulübersichten für die 60 CP-Variante und die 90 CP-Variante werden wie folgt geändert:
 - a) In der Zeile K1 SuM wird in der Spalte Modul die Angabe „and“ durch „&“ ersetzt.
 - b) In der Zeile K1 SuM werden in der Spalte Inhalt die Angaben „Inter- und Transdisziplinarität“ bzw. „Inter- and transdisciplinary“ durch „Kommunikationspsychologie“ bzw. „Communication psychology“ ersetzt.
 - c) In der Zeile K1 SuM wird in der Spalte Inhalt die Angabe „and“ jeweils durch „&“ ersetzt.
 - d) In der Zeile K2 SuM wird in der Spalte Modul die Angabe „and“ durch „&“ ersetzt.
 - e) In der Zeile K2 SuM werden in der Spalte Inhalt die Angaben „& Nachhaltigkeit“ bzw. „and sustainability“ gestrichen.
 - f) In der Zeile K2 SuM wird in der Spalte Inhalt die Angabe „and“ durch „&“ ersetzt.
 - g) In der Zeile F1 SuM werden die Angaben „Grundlagen des Managements, Finanzierung & Investition, Betriebliche Wertschöpfungsprozesse“ bzw. „principles of management, financing and investment, corporate value creation processes“ durch „Strategisches Nachhaltigkeitsmanagement & Unternehmensentwicklung, Konzepte & Instrumente des Nachhaltigkeitsmanagements“ bzw. „strategic management & sustainable business development, concepts & instruments of sustainability management“ ersetzt.
 - h) In der Zeile F2 SuM werden in der Spalte Modul die Angaben „& Konzepte“ bzw. „and Concepts“ gestrichen.
 - i) In der Zeile F2 SuM werden in der Spalte Inhalt die Angaben „, Konzepte & Instrumente des Nachhaltigkeitsmanagements“ bzw. „, concepts and instruments of sustainability management“ gestrichen.

- j) In der Zeile F2 SuM wird in der Spalte Inhalt die Angabe „and“ durch „&“ ersetzt.
- k) In der Zeile F3 SuM werden in der Spalte Modul die Angaben „nachhaltiger Unternehmensführung“ bzw. „Sustainable Business Management“ durch „des Nachhaltigkeitsmanagements“ bzw. „Sustainability Management“ ersetzt.
- l) In der Zeile F3 SuM werden in der Spalte Inhalt die Angaben „Markt- & Staatsversagen, Nachhaltigkeitsökonomie, Risk Governance, Sustainability Governance, Europäisches & Deutsches Umweltrecht“ bzw. „Market and government failure, sustainability economies, risk governance, sustainability governance, European and German environmental law“ durch „Ökonomische, politische, kulturelle, rechtliche & technologische Rahmenbedingungen des Nachhaltigkeitsmanagements“ bzw. „Economic, political, cultural, legal & technological conditions for sustainability management“ ersetzt.
- m) In der Zeile F4 SuM werden in der Spalte Modul die Angaben „Nachhaltige Unternehmensführung“ bzw. „Sustainable Business Management“ durch „Umsetzung des Nachhaltigkeitsmanagements“ bzw. „Applied Sustainability Management“ ersetzt.
- n) In der Zeile F4 SuM werden in der Spalte Inhalt die Angaben „Strategisches Management & Nachhaltige Unternehmensentwicklung, Sustainability Balanced Scorecard, Nachhaltigkeitscontrolling, Strategies for Sustainable Supply Chain Management, Nachhaltigkeitsmanagement in kleinen und mittleren Unternehmen“ bzw. „Strategic management and sustainable business development, sustainability balanced scorecard, sustainability controlling, strategies for sustainable supply chain management, sustainability management in small and medium-sized businesses“ werden durch „Praxisfälle des Nachhaltigkeitsmanagements, Konzepte & Instrumente des Nachhaltigkeitsmanagements II, Entwicklung eines Methodenkoffers für den Praxisfall, Inter- & Transdisziplinarität & weitere Methoden für Nachhaltigkeitsmanagement in der Praxis, Praxisworkshop in Unternehmen“ bzw. „Practical cases of sustainability management, concepts & instruments of sustainability management II, development of a method case for the practical phase, inter- & transdisciplinarity & further methods for sustainability management in practice, practical workshop in company“ ersetzt.
- o) In der Zeile F4 SuM wird in der Spalte Modul Anforderungen Prüfungsleistung die Angabe „Projektarbeit“ durch „Portfolioprfung“ ersetzt.
- p) In der Zeile V1 SuM werden in der Spalte Inhalt die Angaben „Technologiemanagement und Nachhaltigkeit, Open Innovation“ bzw. „technology management & sustainability, open innovation“ durch „Innovationstrends“ bzw. „innovation trends“ ersetzt.
- q) In der Zeile V1 SuM wird in der Spalte Inhalt die Angabe „and“ durch „&“ ersetzt.
- r) In der Zeile V1 SuM werden in der Spalte Inhalt die Angaben „Nachhaltige Gestaltung von Produktionsprozessen“ bzw. „sustainable design of production processes“ durch „Business Model Innovation“ bzw. „business model innovation“ ersetzt.
- s) In der Zeile V1 SuM wird in der Spalte Kommentar die Angabe „Zwei Module aus V1-V8 sind zu wählen.“ durch „Zwei Module aus V1-V11 sind zu wählen.“ ersetzt.
- t) In der Zeile V2 SuM werden in der Spalte Modul die Angaben „Unternehmerische Verantwortung“ bzw. „Corporate Responsibility“ durch „Nachhaltigkeitsmarketing“ bzw. „Sustainability Marketing“ ersetzt.

- u) In der Zeile V2 SuM werden in der Spalte Inhalt die Angaben „Grundlagen von CSR, Corporate Governance, Unternehmensethik & Ethik-Management, CSR, Human Rights & Supply Chain, Internationale Entwicklungen und Standards im CSR-Kontext“ bzw. „Principles of corporate social responsibility, corporate governance, corporate ethics and ethics management, CSR, human rights and supply chain, international developments and standards within the CSR context“ durch „Grundlagen & Methoden des Nachhaltigkeitsmarketings, Marketingstrategie & Nachhaltigkeit“ bzw. „Fundamentals & methods of sustainability marketing, marketing strategy & sustainability“ ersetzt.
- v) In der Zeile V2 SuM wird in der Spalte Semester die Angabe „SoSe“ durch „WiSe“ ersetzt.
- w) In der Zeile V2 SuM wird in der Spalte Kommentar die Angabe „Zwei Module aus V1-V8 sind zu wählen. Der Inhalt „CSR, Human Rights & Supply Chain“ wird in Englisch angeboten.“ durch „Zwei Module aus V1-V11 sind zu wählen.“ ersetzt.
- x) In der Zeile V3 SuM werden in der Zeile Modul die Angaben „Energie und“ bzw. „Energy and“ durch „Nachhaltiges“ bzw. „Sustainable“ ersetzt.
- y) In der Zeile V3 SuM werden in der Zeile Inhalt die Angaben „Grundlagen des Managements natürlicher Ressourcen, Carbon Management, Energiemanagement, Wassermanagement, Biodiversitätsmanagement“ bzw. „Principles of natural resource management, carbon management, energy management, water management, biodiversity management“ durch „Umweltmanagementsysteme, Energie- & Materialflussmanagement, Carbon Management, Biodiversitätsmanagement“ bzw. „Environmental management systems, energy & material flow management, carbon management, biodiversity management“ ersetzt.
- z) In der Zeile V3 SuM wird in der Spalte Semester die Angabe „SoSe“ durch „WiSe“ ersetzt.
- aa) In der Zeile V3 SuM wird in der Spalte Kommentar die Angabe „Zwei Module aus V1-V8 sind zu wählen.“ durch „Zwei Module aus V1-V11 sind zu wählen.“ ersetzt.
- bb) In der Zeile V4 SuM wird in der Spalte Modul die Angabe „Management“ jeweils durch „Sustainable“ ersetzt.
- cc) In der Zeile V4 SuM wird in der Spalte Modul die Angabe „and“ durch „&“ ersetzt.
- dd) In der Zeile V4 SuM werden in der Zeile Inhalt die Angaben „Sustainable Entrepreneurship, Social Entrepreneurship, Grundlagen und Praxis des Gründungsmanagements, Verbreitung nachhaltiger Innovationen, Business Models & Business Development“ bzw. „Sustainable entrepreneurship, social entrepreneurship, start-up management principles and practice, dissemination of sustainable innovations, business models and business development“ durch „Sustainable & Social Entrepreneurship, Geschäftsmodellentwicklung, Analyse & Skalierung, Grundlagen & Praxis des Gründungsmanagements“ bzw. „Sustainable & social entrepreneurship, business model development, analysis & scaling, basics & practice of start-up management“ ersetzt.
- ee) In der Zeile V4 SuM wird in der Spalte Semester die Angabe „SoSe“ durch „WiSe“ ersetzt.
- ff) In der Zeile V4 SuM wird in der Spalte Kommentar die Angabe „Zwei Module aus V1-V8 sind zu wählen.“ durch „Zwei Module aus V1-V11 sind zu wählen.“ ersetzt.
- gg) In der Zeile V5 SuM werden in der Zeile Inhalt die Angaben „Compliance Management, Fallbetrachtung des Nachhaltigkeitsmanagements, Analysemethoden“ bzw. „Fundamental cases in sustainability

management, analytical methods“ durch „Handlungsfelder & Methoden des Compliance Management, Menschenrechte, Korruption & Whistle-Blowing, Risk Governance, Ethik-Management“ bzw. „Areas of action & methods of compliance management, human rights, corruption & whistle-blowing, risk governance, ethic management“ ersetzt.

- hh) In der Zeile V5 SuM wird in der Spalte Kommentar die Angabe „Zwei Module aus V1-V8 sind zu wählen.“ durch „Zwei Module aus V1-V11 sind zu wählen.“ ersetzt.
- ii) In der Zeile V6 SuM wird in der Spalte Inhalt jeweils die Angabe „and“ durch „&“ ersetzt.
- jj) In der Zeile V6 SuM wird in der Spalte Kommentar die Angabe „Zwei Module aus V1-V8 sind zu wählen.“ durch „Zwei Module aus V1-V11 sind zu wählen.“ ersetzt.
- kk) Nach der Zeile V6 SuM werden folgende zwei Zeilen neu eingefügt:

Nachhaltigkeitsmanagement & Digitalisierung (V7 SuM) <i>Sustainability Management & Digitalisation</i>	Corporate Digital Responsibility, Digital Business Leadership, Nachhaltigkeitsstrategien & Konzepte digitaler Transformation, Digitales Nachhaltigkeitsmarketing & Digitale Kommunikation <i>Corporate digital responsibility, digital business leadership, sustainability strategies & concepts of digital transformation, digital sustainability marketing & communication</i>	WiSe	1 Hausarbeit oder 1 Projektarbeit	5	Zwei Module aus V1-V11 sind zu wählen.
Nachhaltigkeitsbewertung & -kommunikation (V8 SuM) <i>Sustainability Assessment & Communication</i>	Nachhaltigkeitsbewertung, -messung & Nachhaltigkeitscontrolling, Nachhaltigkeitskommunikation & -berichterstattung <i>Sustainability assessment, measurement & sustainability controlling, sustainability communication & reporting</i>	SoSe	1 Hausarbeit oder 1 Projektarbeit	5	Zwei Module aus V1-V11 sind zu wählen.

- ll) In der Zeile V9 SuM wird in der Spalte Modul die Angabe „V7“ ersetzt durch „V9“.
- mm) In der Zeile V9 SuM werden in der Spalte Modul die Angaben „Grundlegende Fälle des Nachhaltigkeitsmanagements“ bzw. „Fundamental Cases in Sustainability Management“ durch „Nachhaltiges Lieferkettenmanagement“ bzw. „Sustainable Supply Chain Management“ ersetzt.
- nn) In der Zeile V9 SuM werden in der Spalte Inhalt die Angaben „Grundlegende Fallbetrachtung des Nachhaltigkeitsmanagements, Analysemethoden, Problemlösung in komplexen Entscheidungssituationen“ bzw. „Fundamental cases in sustainability management, analytical methods, decision-making in complex situations“ durch „Strategien für nachhaltige Lieferketten & Produktion, Wertschöpfungsketten, Nachhaltige Gestaltung von Produktion, Einkauf, Vertrieb, Logistik, Distribution“ bzw. „Strategies for sustainable supply chain & production, sustainable design of production, purchasing, sales, logistics, distribution“ ersetzt.
- oo) In der Zeile V9 SuM wird in der Spalte Semester die Angabe „WiSe“ durch „SoSe“ ersetzt.
- pp) In der Zeile V9 SuM wird in der Spalte Kommentar die Angabe „Zwei Module aus V1-V8 sind zu wählen.“ durch „Zwei Module aus V1-V11 sind zu wählen.“ ersetzt.
- qq) In der Zeile V10 SuM werden in der Spalte Modul die Angaben „V8 SuM Weiterführende Fälle des Nachhaltigkeitsmanagements“ bzw. „Advanced Cases in Sustainability Management“ durch „V10 SuM Grundlegende Fälle des Nachhaltigkeitsmanagements“ bzw. „Fundamental Cases in Sustainability Management“ ersetzt.

- rr) In der Zeile V10 SuM werden in der Spalte Inhalt die Angaben „Weiterführende Fallbetrachtung des Nachhaltigkeitsmanagements, Analysemethoden, Problemlösung in komplexen Entscheidungssituationen“ bzw. „Advanced cases in sustainability management, analytical methods, decision-making in complex situations“ durch „Grundlegende Fallbetrachtung des Nachhaltigkeitsmanagements, Analysemethoden, Problemlösung in komplexen Entscheidungssituationen“ bzw. „Fundamental cases in sustainability management, analytical methods, decision-making in complex situations“ ersetzt.
- ss) In der Zeile V10 SuM wird in der Spalte Kommentar die Angabe „Zwei Module aus V1-V8 sind zu wählen.“ durch „Zwei Module aus V1-V11 sind zu wählen.“ ersetzt.
- tt) Nach der Zeile V10 SuM wird folgende Zeile neu eingefügt:

Weiterführende Fälle des Nachhaltigkeitsmanagements (V11 SuM)	Weiterführende Fallbetrachtung des Nachhaltigkeitsmanagements, Analysemethoden, Problemlösung in komplexen Entscheidungssituationen	WiSe	1 Hausarbeit oder 1 Projektarbeit	5	Zwei Module aus V1-V11 sind zu wählen.
<i>Advanced Cases in Sustainability Management</i>	<i>Advanced cases in sustainability management, analytical methods, decision-making in complex situations</i>				

4. Die Modulübersicht für die 90 CP-Variante wird ergänzend wie folgt geändert:

- a) In der Zeile F3 SuM wird in der Spalte Kommentar die Angabe „Die Inhalte „Risk Governance“ und „Sustainability Governance“ werden in Englisch angeboten.“ gestrichen.
- b) In der Zeile F4 SuM wird in der Spalte Kommentar die Angabe „Der Inhalt „Strategies for Sustainable Supply Chain Management“ wird in Englisch angeboten.“ gestrichen.
- c) In den Zeilen V1-V11 wird in der Kommentarspalte jeweils die Angabe „Sechs Module aus V1-V8 sind zu wählen.“ durch „Sechs Module aus V1-V11 sind zu wählen.“ ersetzt.
- d) Folgende Zeile wird nach der Zeile V11 SuM neu eingefügt:

Transfer-Nachhaltigkeitsprojekt (T SuM)	Projektmanagement II und Theorie-Praxis-Transfer in einem Praxisprojekt	letztes Semester	1 Projektarbeit oder 1 Portfolioprfung	10	
<i>Transfer Sustainability Project</i>	<i>Project Management II with theory-practice transfer in a "real case" project</i>				

5. Vor § 13 Abs. 4 werden folgende Angaben eingefügt:

„Zu § 7 Abs. 1:

Die Studienleistung im Modul F4 besteht aus einer vorbereitenden Recherche zum jeweiligen Partnerunternehmen sowie einer Reflexionsaufgabe zu Soft Skills.“

6. In § 13 Abs. 5 werden die Angaben „für Studierende im berufsbegleitenden Teilzeitstudium“ und „für Studierende im Vollzeitstudium 3 Monate“ gestrichen.

ABSCHNITT II

Diese Ordnung tritt nach der Bekanntgabe im Amtlichen Mitteilungsblatt der Leuphana Universität Lüneburg für Studierende mit Studienbeginn ab dem Sommersemester 2021 in Kraft.

Neubekanntmachung der Anlage 5.2 Sustainability Management zur Rahmenprüfungsordnung für die fakultätsübergreifenden weiterbildenden Masterstudiengänge der Leuphana Universität Lüneburg

Das Präsidium der Leuphana Universität Lüneburg gibt nachstehend den Wortlaut der Anlage 5.2 Sustainability Management vom 19. März 2008 (Leuphana Gazette Nr. 06/08 vom 31. März 2008) in der nunmehr geltenden Fassung unter Berücksichtigung der

- ersten Änderung vom 19. Oktober 2011 (Leuphana Gazette Nr. 25/11 vom 22. Dezember 2011),
- zweiten Änderung vom 21. März 2012 (Leuphana Gazette Nr. 04/12 vom 24. April 2012),
- dritten Änderung vom 20. Februar 2013 (Leuphana Gazette Nr. 06/13 vom 10. April 2013),
- vierten Änderung vom 20. November 2013 (Leuphana Gazette Nr. 36/13 vom 20. Dezember 2013),
- fünften Änderung vom 19. November 2014 (Leuphana Gazette Nr. 28/14 vom 17. Dezember 2014),
- sechsten Änderung vom 16. November 2016 (Leuphana Gazette Nr. 01/17 vom 18. Januar 2017),
- siebten Änderung vom 15. November 2017 (Leuphana Gazette Nr. 83/17 vom 4. Dezember 2017) und der
- achten Änderung vom 16. Juli 2020 (Leuphana Gazette Nr. 132/20 vom 18. September 2020)

zur Rahmenprüfungsordnung für die fakultätsübergreifenden weiterbildenden Masterstudiengänge der Leuphana Universität Lüneburg vom 13. Dezember 2017 (Leuphana Gazette Nr. 03/18 vom 18. Januar 2018), zuletzt geändert am 20. November 2019 (Leuphana Gazette Nr. 08/20 vom 16. Januar 2020), bekannt.

Die Regelungen der Rahmenprüfungsordnung für die fakultätsübergreifenden Weiterbildungsstudiengänge der Leuphana Professional School werden wie folgt ergänzt:

Zu § 3:

Ist die Masterprüfung bestanden, wird der Abschlussgrad „Master of Business Administration (MBA)“ vergeben.

Zu § 4 Abs. 1 und 5:

Die Regelstudienzeit für das berufsbegleitende Masterstudium (Teilzeit), das in den Varianten 60 CP und 90 CP angeboten wird, beträgt 4 Semester (60 CP) bzw. 6 Semester (90 CP). Der Workload umfasst 30 zu erbringende Arbeitsstunden je CP. Einige Veranstaltungen des Studiengangs werden in Englisch angeboten. Die betroffenen Inhalte sind in der folgenden Tabelle in der Spalte Kommentar entsprechend gekennzeichnet.

Zu § 4 Abs. 4 und 6:

Der Studiengang in der Variante 60 CP besteht aus: 3 Komplementärmodulen (K1-K3), 4 Fachmodulen (F1-F4) und 2 Vertiefungsmodulen aus dem Wahlbereich (V1-V11) mit einem Umfang von jeweils 5 CP sowie der Erstellung einer Masterarbeit im Umfang von 15 CP.

Der Studiengang in der Variante 90 CP besteht aus: 3 Komplementärmodulen (K1-K3), 4 Fachmodulen (F1-F4), 6 Vertiefungsmodulen aus dem Wahlpflichtbereich (V1-V11) mit einem Umfang von jeweils 5 CP, einem Projektmodul (T) mit einem Umfang von 10 CP sowie der Erstellung einer Masterarbeit im Umfang von 15 CP.

Aufbau und Inhalt der Module richten sich nach folgenden Tabellen für das berufsbegleitende Teilzeitstudium.

Modulübersicht Sustainability Management (MBA) – 60 CP –

Modul	Inhalt	Semester	Modulanforderungen Prüfungsleistung	CP	Kommentar
Person & Interaktion (K1 SuM) <i>The Individual & Interaction</i>	Kommunikationspsychologie, Methoden wissenschaftlichen Arbeitens, Selbstmanagement, Peer-to-Peer Coaching & Kommunikation, Präsentation & Rhetorik <i>Communication psychology, methods of scientific work, self-management, peer-to-peer coaching & communication, presentation & rhetoric</i>	SoSe	1 Hausarbeit <i>oder</i> 1 Projektarbeit	5	
Organisation & Veränderung (K2 SuM) <i>Organization & Change</i>	Personalmanagement, Qualitätsmanagement, Projektmanagement, Wahlbestandteile: Teamführung & -entwicklung oder Verhandlungsführung <i>Human resource management, quality management, project management, optional elements: team leadership & building or negotiating skills</i>	WiSe	1 Hausarbeit <i>oder</i> 1 Projektarbeit	5	
Grundlagen des Nachhaltigkeitsmanagements (F1 SuM) <i>Principles of Sustainability Management</i>	Grundlagen einer nachhaltigen Entwicklung, Einführung in das Nachhaltigkeitsmanagement, Strategisches Nachhaltigkeitsmanagement & Unternehmensentwicklung, Konzepte & Instrumente des Nachhaltigkeitsmanagements <i>Principles of sustainable development, introduction to sustainability management, strategic management & sustainable business development, concepts & instruments of sustainability management I</i>	1	1 Hausarbeit <i>oder</i> 1 Projektarbeit	5	
Perspektiven des Nachhaltigkeitsmanagements (F2 SuM) <i>Perspectives of Sustainability Management</i>	Marktorientiertes Nachhaltigkeitsmanagement, Standards & Normen des Nachhaltigkeitsmanagements, Kooperatives Nachhaltigkeitsmanagement, Interessenpolitisches Nachhaltigkeitsmanagement <i>Market-oriented sustainability management, standards & norms of sustainability management, cooperative sustainability management, politics of corporate sustainability management</i>	SoSe	1 Hausarbeit <i>oder</i> 1 Projektarbeit	5	
Rahmenbedingungen des Nachhaltigkeitsmanagements (F3 SuM) <i>Conditions for Sustainability Management</i>	Ökonomische, politische, kulturelle, rechtliche & technologische Rahmenbedingungen des Nachhaltigkeitsmanagements <i>Economic, political, cultural, legal & technological conditions for sustainability management</i>	WiSe	1 Hausarbeit <i>oder</i> 1 Projektarbeit	5	

Fortsetzung Modulübersicht Sustainability Management (MBA) – 60 CP –

Modul	Inhalt	Semester	Modulanforderungen Prüfungsleistung	CP	Kommentar
Umsetzung des Nachhaltigkeitsmanagements (F4 SuM) <i>Applied Sustainability Management</i>	Praxisfälle des Nachhaltigkeitsmanagements, Konzepte & Instrumente des Nachhaltigkeitsmanagements II, Entwicklung eines Methodenkoffers für den Praxisfall, Inter- & Transdisziplinarität & weitere Methoden für Nachhaltigkeitsmanagement in der Praxis, Praxisworkshop in Unternehmen <i>Practical cases of sustainability management, concepts & instruments of sustainability management II, development of a method case for the practical phase, inter- & transdisciplinarity & further methods for sustainability management in practice, practical workshop in company</i>	WiSe	1 Studienleistung und 1 Portfolioprüfung	5	
Nachhaltiges Innovationsmanagement (V1 SuM) <i>Sustainable Innovation Management</i>	Innovation Management, Innovationstrends, Kreativitätsmethoden, Sustainable Product & Service Design, Business Model Innovation <i>Innovation management, innovation trends, creativity techniques, sustainable product & service design, business model innovation</i>	SoSe	1 Hausarbeit oder 1 Projektarbeit	5	Zwei Module aus V1-V11 sind zu wählen. Die Inhalte „Innovation Management“, „Open Innovation“ und „Sustainable Product & Service Design“ werden in Englisch angeboten.
Nachhaltigkeitsmarketing (V2 SuM) <i>Sustainability Marketing</i>	Grundlagen & Methoden des Nachhaltigkeitsmarketings, Marketingstrategie & Nachhaltigkeit <i>Fundamentals & methods of sustainability marketing, marketing strategy & sustainability</i>	WiSe	1 Hausarbeit oder 1 Projektarbeit	5	Zwei Module aus V1-V11 sind zu wählen.
Nachhaltiges Ressourcenmanagement (V3 SuM) <i>Sustainable Resource Management</i>	Umweltmanagementsysteme, Energie- & Materialflussmanagement, Carbon Management, Biodiversitätsmanagement <i>Environmental management systems, energy & material flow management, carbon management, biodiversity management</i>	WiSe	1 Hausarbeit oder 1 Projektarbeit	5	Zwei Module aus V1-V11 sind zu wählen. Der Inhalt „Carbon Management“ wird in Englisch angeboten.
Sustainable Entrepreneurship & Gründung (V4 SuM) <i>Sustainable Entrepreneurship & Start-up</i>	Sustainable & Social Entrepreneurship Geschäftsmodellentwicklung, Analyse & Skalierung, Grundlagen & Praxis des Gründungsmanagements <i>Sustainable & social entrepreneurship, business model development, analysis & scaling, basics & practice of start-up management</i>	WiSe	1 Hausarbeit oder 1 Projektarbeit	5	Zwei Module aus V1-V11 sind zu wählen.

Fortsetzung Modulübersicht Sustainability Management (MBA) – 60 CP –

Modul	Inhalt	Semester	Modulanforderungen Prüfungsleistung	CP	Kommentar
Compliance Management (V5 SuM) <i>Compliance Management</i>	Handlungsfelder & Methoden des Compliance Management, Menschenrechte, Korruption & Whistle-Blowing, Risk Governance, Ethik-Management <i>Areas of action & methods of compliance management, human rights, corruption & whistle-blowing, risk governance, ethic management</i>	WiSe	1 Hausarbeit <i>oder</i> 1 Projektarbeit	5	Zwei Module aus V1-V11 sind zu wählen.
Sustainable Finance (V6 SuM) <i>Sustainable Finance</i>	Finanzmarktorientiertes Nachhaltigkeitsmanagement, Behavioural Finance & Sustainability, Socially Responsible Investment, Nachhaltigkeitsrating, Social Banking & Microfinance, Project Financing <i>Financial market-oriented sustainability management, behavioural finance & sustainability, socially responsible investment, sustainability rating, social banking & micro-finance, project financing</i>	WiSe	1 Hausarbeit <i>oder</i> 1 Projektarbeit	5	Zwei Module aus V1-V11 sind zu wählen. Die Inhalte „Behavioural Finance & Sustainability“, „Social Banking & Microfinance“ und „Project Financing“ werden in Englisch angeboten.
Nachhaltigkeitsmanagement & Digitalisierung (V7 SuM) <i>Sustainability Management & Digitalisation</i>	Corporate Digital Responsibility, Digital Business Leadership, Nachhaltigkeitsstrategien & Konzepte digitaler Transformation, Digitales Nachhaltigkeitsmarketing & Digitale Kommunikation <i>Corporate digital responsibility, digital business leadership, sustainability strategies & concepts of digital transformation, digital sustainability marketing & communication</i>	WiSe	1 Hausarbeit <i>oder</i> 1 Projektarbeit	5	Zwei Module aus V1-V11 sind zu wählen.
Nachhaltigkeitsbewertung & -kommunikation (V8 SuM) <i>Sustainability Assessment & Communication</i>	Nachhaltigkeitsbewertung, -messung & Nachhaltigkeitscontrolling, Nachhaltigkeitskommunikation & -berichterstattung <i>Sustainability assessment, measurement & sustainability controlling, sustainability communication & reporting</i>	SoSe	1 Hausarbeit <i>oder</i> 1 Projektarbeit	5	Zwei Module aus V1-V11 sind zu wählen.
Nachhaltiges Lieferkettenmanagement (V9 SuM) <i>Sustainable Supply Chain Management</i>	Strategien für nachhaltige Lieferketten & Produktion, Wertschöpfungsketten, Nachhaltige Gestaltung von Produktion, Einkauf, Vertrieb, Logistik, Distribution <i>Strategies for sustainable supply chain & production, sustainable design of production, purchasing, sales, logistics, distribution</i>	SoSe	1 Hausarbeit <i>oder</i> 1 Projektarbeit	5	Zwei Module aus V1-V11 sind zu wählen..

Fortsetzung Modulübersicht Sustainability Management (MBA) – 60 CP –

Modul	Inhalt	Se- mes- ter	Modulanforder- ungen Prüfungsleistung	CP	Kommentar
Grundlegende Fälle des Nachhaltigkeitsmanagements (V10 SuM) <i>Fundamental Cases in Sustainability Management</i>	Grundlegende Fallbetrachtung des Nachhaltigkeitsmanagements, Analysemethoden, Problemlösung in komplexen Entscheidungssituationen <i>Fundamental cases in sustainability management, analytical methods, decision-making in complex situations</i>	WiSe	1 Hausarbeit <i>oder</i> 1 Projektarbeit	5	Zwei Module aus V1-V11 sind zu wählen.
Weiterführende Fälle des Nachhaltigkeitsmanagements (V11 SuM) <i>Advanced Cases in Sustainability Management</i>	Weiterführende Fallbetrachtung des Nachhaltigkeitsmanagements, Analysemethoden, Problemlösung in komplexen Entscheidungssituationen <i>Advanced cases in sustainability management, analytical methods, decision-making in complex situations</i>	WiSe	1 Hausarbeit <i>oder</i> 1 Projektarbeit	5	Zwei Module aus V1-V11 sind zu wählen.
Masterarbeit (MA SuM) <i>Master's thesis</i>	MA SuM Masterarbeit <i>MA SuM Master's thesis</i>	letze s Se- mes- ter	1 Masterarbeit	15	

Modulübersicht Sustainability Management (MBA) – 90 CP –

Modul	Inhalt	Semester	Modulanforderungen Prüfungsleistung	CP	Kommentar
Person & Interaktion (K1 SuM) <i>The Individual & Interaction</i>	Kommunikationspsychologie, Methoden wissenschaftlichen Arbeitens, Selbstmanagement, Peer-to-Peer Coaching & Kommunikation, Präsentation & Rhetorik <i>Communication psychology, methods of scientific work, self-management, peer-to-peer coaching & communication, presentation & rhetoric</i>	SoSe	1 Hausarbeit <i>oder</i> 1 Projektarbeit	5	
Organisation & Veränderung (K2 SuM) <i>Organization & Change</i>	Personalmanagement, Qualitätsmanagement, Projektmanagement, Wahlbestandteile: Teamführung & -entwicklung oder Verhandlungsführung <i>Human resource management, quality management, project management, optional elements: team leadership & building or negotiating skills</i>	WiSe	1 Hausarbeit <i>oder</i> 1 Projektarbeit	5	
Grundlagen des Nachhaltigkeitsmanagements (F1 SuM) <i>Principles of Sustainability Management</i>	Grundlagen einer nachhaltigen Entwicklung, Einführung in das Nachhaltigkeitsmanagement, Strategisches Nachhaltigkeitsmanagement & Unternehmensentwicklung, Konzepte & Instrumente des Nachhaltigkeitsmanagements <i>Principles of sustainable development, introduction to sustainability management, strategic management & sustainable business development, concepts & instruments of sustainability management I</i>	1	1 Hausarbeit <i>oder</i> 1 Projektarbeit	5	
Perspektiven des Nachhaltigkeitsmanagements (F2 SuM) <i>Perspectives of Sustainability Management</i>	Marktorientiertes Nachhaltigkeitsmanagement, Standards & Normen des Nachhaltigkeitsmanagements, Kooperatives Nachhaltigkeitsmanagement, Interessenpolitisches Nachhaltigkeitsmanagement <i>Market-oriented sustainability management, standards & norms of sustainability management, cooperative sustainability management, politics of corporate sustainability management</i>	SoSe	1 Hausarbeit <i>oder</i> 1 Projektarbeit	5	
Rahmenbedingungen des Nachhaltigkeitsmanagements (F3 SuM) <i>Conditions for Sustainability Management</i>	Ökonomische, politische, kulturelle, rechtliche & technologische Rahmenbedingungen des Nachhaltigkeitsmanagements <i>Economic, political, cultural, legal & technological conditions for sustainability management</i>	WiSe	1 Hausarbeit <i>oder</i> 1 Projektarbeit	5	

Fortsetzung Modulübersicht Sustainability Management (MBA) – 90 CP –

Modul	Inhalt	Semester	Modulanforderungen Prüfungsleistung	CP	Kommentar
Umsetzung des Nachhaltigkeitsmanagements (F4 SuM) <i>Applied Sustainability Management</i>	Praxisfälle des Nachhaltigkeitsmanagements, Konzepte & Instrumente des Nachhaltigkeitsmanagements II, Entwicklung eines Methodenkoffers für den Praxisfall, Inter- & Transdisziplinarität & weitere Methoden für Nachhaltigkeitsmanagement in der Praxis, Praxisworkshop in Unternehmen <i>Practical cases of sustainability management, concepts & instruments of sustainability management II, development of a method case for the practical phase, inter- & transdisciplinarity & further methods for sustainability management in practice, practical workshop in company</i>	WiSe	1 Studienleistung und 1 Portfolioprüfung	5	
Nachhaltiges Innovationsmanagement (V1 SuM) <i>Sustainable Innovation Management</i>	Innovation Management, Innovationstrends, Kreativitätsmethoden, Sustainable Product & Service Design, Business Model Innovation <i>Innovation management, innovation trends, creativity techniques, sustainable product & service design, business model innovation</i>	SoSe	1 Hausarbeit oder 1 Projektarbeit	5	Sechs Module aus V1-V11 sind zu wählen. Die Inhalte „Innovation Management“, „Open Innovation“ und „Sustainable Product & Service Design“ werden in Englisch angeboten.
Nachhaltigkeitsmarketing (V2 SuM) <i>Sustainability Marketing</i>	Grundlagen & Methoden des Nachhaltigkeitsmarketings, Marketingstrategie & Nachhaltigkeit <i>Fundamentals & methods of sustainability marketing, marketing strategy & sustainability</i>	WiSe	1 Hausarbeit oder 1 Projektarbeit	5	Sechs Module aus V1-V11 sind zu wählen.
Nachhaltiges Ressourcenmanagement (V3 SuM) <i>Sustainable Resource Management</i>	Umweltmanagementsysteme, Energie- & Materialflussmanagement, Carbon Management, Biodiversitätsmanagement <i>Environmental management systems, energy & material flow management, carbon management, biodiversity management</i>	WiSe	1 Hausarbeit oder 1 Projektarbeit	5	Sechs Module aus V1-V11 sind zu wählen. Der Inhalt „Carbon Management“ wird in Englisch angeboten.
Sustainable Entrepreneurship & Gründung (V4 SuM) <i>Sustainable Entrepreneurship & Start-up</i>	Sustainable & Social Entrepreneurship Geschäftsmodellentwicklung, Analyse & Skalierung, Grundlagen & Praxis des Gründungsmanagements <i>Sustainable & social entrepreneurship, business model development, analysis & scaling, basics & practice of start-up management</i>	WiSe	1 Hausarbeit oder 1 Projektarbeit	5	Sechs Module aus V1-V11 sind zu wählen.

Fortsetzung Modulübersicht Sustainability Management (MBA) – 90 CP –

Modul	Inhalt	Semester	Modulanforderungen Prüfungsleistung	CP	Kommentar
Compliance Management (V5 SuM) <i>Compliance Management</i>	Handlungsfelder & Methoden des Compliance Management, Menschenrechte, Korruption & Whistle-Blowing, Risk Governance, Ethik-Management <i>Areas of action & methods of compliance management, human rights, corruption & whistle-blowing, risk governance, ethic management</i>	WiSe	1 Hausarbeit <i>oder</i> 1 Projektarbeit	5	Sechs Module aus V1-V11 sind zu wählen.
Sustainable Finance (V6 SuM) <i>Sustainable Finance</i>	Finanzmarktorientiertes Nachhaltigkeitsmanagement, Behavioural Finance & Sustainability, Socially Responsible Investment, Nachhaltigkeitsrating, Social Banking & Micro-finance, Project Financing <i>Financial market-oriented sustainability management, behavioural finance & sustainability, socially responsible investment, sustainability rating, social banking & micro-finance, project financing</i>	WiSe	1 Hausarbeit <i>oder</i> 1 Projektarbeit	5	Sechs Module aus V1-V11 sind zu wählen. Die Inhalte „Behavioural Finance & Sustainability“, „Socially Responsible Investment“ und „Project Financing“ werden in Englisch angeboten.
Nachhaltigkeitsmanagement & Digitalisierung (V7 SuM) <i>Sustainability Management & Digitalisation</i>	Corporate Digital Responsibility, Digital Business Leadership, Nachhaltigkeitsstrategien & Konzepte digitaler Transformation, Digitales Nachhaltigkeitsmarketing & Digitale Kommunikation <i>Corporate digital responsibility, digital business leadership, sustainability strategies & concepts of digital transformation, digital sustainability marketing & communication</i>	WiSe	1 Hausarbeit <i>oder</i> 1 Projektarbeit	5	Sechs Module aus V1-V11 sind zu wählen.
Nachhaltigkeitsbewertung & -kommunikation (V8 SuM) <i>Sustainability Assessment & Communication</i>	Nachhaltigkeitsbewertung, -messung & Nachhaltigkeitscontrolling, Nachhaltigkeitskommunikation & -berichterstattung <i>Sustainability assessment, measurement & sustainability controlling, sustainability communication & reporting</i>	SoSe	1 Hausarbeit <i>oder</i> 1 Projektarbeit	5	Sechs Module aus V1-V11 sind zu wählen.
Nachhaltiges Lieferkettenmanagement (V9 SuM) <i>Sustainable Supply Chain Management</i>	Strategien für nachhaltige Lieferketten & Produktion, Wertschöpfungsketten, Nachhaltige Gestaltung von Produktion, Einkauf, Vertrieb, Logistik, Distribution <i>Strategies for sustainable supply chain & production, sustainable design of production, purchasing, sales, logistics, distribution</i>	SoSe	1 Hausarbeit <i>oder</i> 1 Projektarbeit	5	Sechs Module aus V1-V11 sind zu wählen.

Fortsetzung Modulübersicht Sustainability Management (MBA) – 90 CP –

Modul	Inhalt	Semester	Modulanforderungen Prüfungsleistung	CP	Kommentar
Grundlegende Fälle des Nachhaltigkeitsmanagements (V10 SuM) <i>Fundamental Cases in Sustainability Management</i>	Grundlegende Fallbetrachtung des Nachhaltigkeitsmanagements, Analysemethoden, Problemlösung in komplexen Entscheidungssituationen <i>Fundamental cases in sustainability management, analytical methods, decision-making in complex situations</i>	WiSe	1 Hausarbeit <i>oder</i> 1 Projektarbeit	5	Sechs Module aus V1-V11 sind zu wählen.
Weiterführende Fälle des Nachhaltigkeitsmanagements (V11 SuM) <i>Advanced Cases in Sustainability Management</i>	Weiterführende Fallbetrachtung des Nachhaltigkeitsmanagements, Analysemethoden, Problemlösung in komplexen Entscheidungssituationen <i>Advanced cases in sustainability management, analytical methods, decision-making in complex situations</i>	WiSe	1 Hausarbeit <i>oder</i> 1 Projektarbeit	5	Sechs Module aus V1-V11 sind zu wählen.
Transfer-Nachhaltigkeitsprojekt (T SuM) <i>Transfer Sustainability Project</i>	Projektmanagement II und Theorie-Praxis-Transfer in einem Praxisprojekt <i>Project Management II with theory-practice transfer in a "real case" project</i>	letztes Semester	1 Projektarbeit <i>oder</i> 1 Portfolioprüfung	10	
Masterarbeit (MA SuM) <i>Master's thesis</i>	MA SuM Masterarbeit <i>MA SuM Master's thesis</i>	letztes Semester	1 Masterarbeit	15	

Zu § 7 Abs. 1:

Die Studienleistung im Modul F4 besteht aus einer vorbereitenden Recherche zum jeweiligen Partnerunternehmen sowie einer Reflexionsaufgabe zu Soft Skills.

Zu § 13 Abs. 5:

Die Bearbeitungszeit der Masterarbeit beträgt 6 Monate. Auf begründeten Antrag kann die Bearbeitungszeit vom Prüfungsausschuss einmalig um bis zu 6 Monate verlängert werden.

