

## Leuphana Universität Lüneburg

Institut für Bank-, Finanz- und Gründungsmanagement Lehrstuhl für Gründungsmanagement Univ. - Prof. Dr. Reinhard Schulte



## **Masterarbeit**

## **Abstract**

## Werden Gründungen durch den Einsatz von Kontroll- und Planungsinstrumenten im Gründungsprozess erfolgreicher? - Eine empirische Analyse

Autor\*in: Adrian Matern

Für eine komplexe Unternehmensgründung wird oft eine detaillierte Gründungsplanung vorausgesetzt. Die Erfolgsrelevanz von Planungsaktivitäten wird in der Literatur, aufgrund von uneinheitlichen Ergebnissen, umstritten diskutiert. In dieser Studie wird untersucht, ob das Verwenden von gängigen Planungs- und Kontrollinstrumenten die Erfolgsaussicht von Gründungsunternehmen in den ersten vier Jahren nach vollzogener Gründung verbessert. Es wird untersucht ob 1) der Einsatz mehrerer Instrumente zu mehr Erfolg führt als der Einsatz weniger oder keiner und 2) welches Planungs- und Kontrollinstrument einzeln für sich zu mehr Erfolg führt verglichen mit dem Einsatz keiner Instrumente. Es zeigt sich in der Analyse, dass sich der unternehmerische Erfolg nicht allein durch die Planungs- und Kontrollinstrumente erklären lässt. Nichtsdestotrotz zeigen die Ergebnisse, dass erfolgreichere Unternehmen generell häufiger Instrumente verwenden und, dass weniger erfolgreiche Unternehmen häufiger keine Instrumente nutzen.