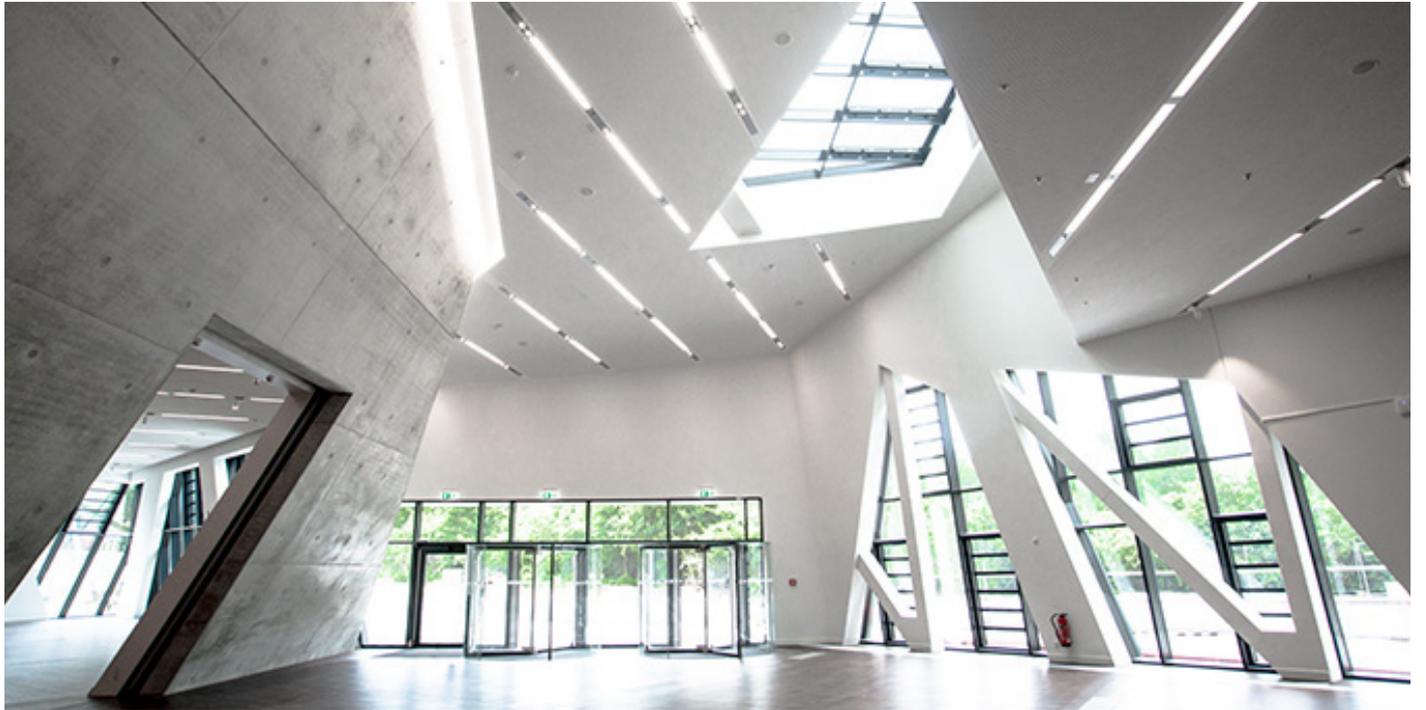




# Lehrstuhl für Gründungsmanagement

Jahresbericht 2016/17



# Jahresbericht 2016/2017

Der Lehrstuhl für Gründungsmanagement betreibt interdisziplinäre wissenschaftliche Forschung und Lehre im Bereich des betriebswirtschaftlichen Gründungsmanagements und entwickelt, unterstützt und führt daraus abgeleitet Transferprojekte für die Leuphana Universität Lüneburg und das regionale Umfeld durch. Wir gestalten unser Lehrprogramm zielgruppengerecht und wollen attraktive Veranstaltungen für alle Studierenden ermöglichen.



Prof. Dr. Reinhard Schulte

*Sekretariat*

Ragna Gustafsen-Witte

*Wissenschaftlicher Mitarbeiter*

Florian Brand

*Stipendiat*

Christopher Weigand

*Externe Doktoranden*

Christina Claßen

Harald Habermann

Karl von Mangoldt



### Begutachtete Aufsätze in Fachjournalen

- **Claßen, C.** (2017): Spannungsfelder in Familienunternehmen – Paradoxie-Management zur Konfliktprävention, in: ZfKE (Zeitschrift für KMU und Entrepreneurship), 2017, Vol. 65, No. 3, 101–121.
- **Claßen, C., Schulte, R.** (2017): How do conflicts impact change in family businesses? - The system and familiness as a catalytic converter of change, in: JOCM (Journal of Organizational Change Management), (accepted).
- **Habermann, H., Schulte, R.** (2017): Analyzing non-linear dynamics of organic growth: Evidence from small german new ventures, in: JSBS (Journal of Small Business Strategy), Vol. 27, No. 2, 36-64.
- **Tegtmeier, S., Claßen, C.** (2017): How family entrepreneurs recognize opportunities? Three propositions, in: RIBS (Review of international Business and Strategy), Vol. 27, No. 2, 199-216.

### Aufsätze in Sammelwerken und Reihen

- **Habermann, H.** (2017): Business takeovers and firm growth: Empirical evidence from a German panel. Institut für Mittelstandsforschung, Bonn, Working Paper 01/17.

### Tagungsteilnahmen mit Vortrag

- **Schulte, R.:** New Venture Investment Dynamics - A Longitudinal Study, AEF 2017 – Academy of Entrepreneurial Finance (Europe) Conference 2017, Universität Hohenheim, 16. März 2017.

### Abgeschlossene Dissertationen

- **Claßen, C.,** Family Business Development. Konflikte, Veränderungsprozesse und das Erkennen von Geschäftsmöglichkeiten in Familienunternehmen – qualitativ empirische und konzeptionelle Studien, 6. Juni 2017.
- **Habermann, H.,** Essays on the growth and investment of german new ventures, 23. August 2017.

### Leistungen für die Scientific Community

- **Mitwirkung in der akademischen Selbstverwaltung**

**Brand, F. :** Mitglied im Institutsrat Finanz- und Rechnungswesen der Leuphana Universität Lüneburg.

**Schulte, R.:** Promotionskommission (Dr. rer. pol.) und Mitglied im Fakultätsrat Wirtschaftswissenschaft der Leuphana Universität Lüneburg; Studienprogramm-Beauftragter Betriebswirtschaftslehre College (Minor);



- Studienkommission Master Management & Entrepreneurship.
- **Leitung von Forschungsinstituten oder -gruppen**  
**Schulte, R.:** Direktor des ceta – Centrum für Existenzgründung in Theorie und Anwendung e.V. (ceta-ev.de).
- **Sonstige Aktivitäten und Mitgliedschaften**  
**Schulte, R.:** Verband der Hochschullehrer für Betriebswirtschaftslehre; International Council for Small Business Research; Mitinitiator, Arbeitskreisleiter und Gutachter des G-Forum; Mitglied des FGF-Gründungsprofessoriums, Gutachter für zahlreiche Journale und Konferenzen.

#### **Forschungs- und Entwicklungsprojekte**

- **Exist-Gründungskultur – Die Gründerhochschule** / Bundesministerium für Wirtschaft und Energie.

#### **Lehrprogramm**

- Bachelorkolloquium BWL
- Empirische Forschungsmethoden der BWL (Quantitative Methoden) (S)
- Entrepreneurship (V mit Konferenz)
- Entrepreneurship & Finanzierung (S)

- Gründungsberatung (S)
- Gründungsplanung (Ü mit studentischer Entrepreneurship Konferenz)
- Forschungskolloquium BWL
- Masterforum Unternehmensentwicklung
- Prinzipien der BWL: eine gründungsorientierte Einführung (V+Ü)
- Summer School Innovative Unternehmensgründung

#### **Themen Masterarbeiten**

- How Research Paradigms Shape Scientific Discourses - Analyzing the Debate of Effectuation Theory.
- Wie gehen Investoren im Crowdfunding mit dem Risiko ihrer Anlagen um? Eine Analyse der Portfoliodiversifizierung im eigenkapitalbasierten Crowdfunding.

#### **Themen Bachelorarbeiten**

- Crowdfunding als Finanzierungselement in der Gründungsfinanzierung.



- Equity Based Crowdfunding als Instrument der Gründungsfinanzierung.
- Equity Based Crowdfunding als Instrument in der Gründungsfinanzierung unter besonderer Berücksichtigung des Mezzanine-Charakters.
- Lending Based Crowdfunding als Instrument der Gründungsfinanzierung.
- Reward-based Crowdfunding als Instrument des Entrepreneurial Marketings.

### Transferprojekte

- **Leuphana Gründungsidee des Jahres 2017** – Wettbewerb für Studierende und Bedienstete der Leuphana Universität Lüneburg um die beste Gründungsidee.
- **StarterSet** – Ein Paket voller Vergünstigungen, Gutscheine und kostenloser Beratungsangebote für studierende Gründerinnen und Gründer.
- **Innotech Summer School 2017** – Ausarbeitung und Weiterentwicklung innovativer Geschäftsideen von examensnahen Studierenden in intensiver einwöchentlicher Schulung.



### Aus der Forschung

Jahr für Jahr werden am Lehrstuhl interessante neue Forschungsergebnisse erzielt und publiziert. Viele davon haben unmittelbare praktische Relevanz. Wir präsentieren hier ausgewählte Ergebnisse von aktuellen Forschungsarbeiten:

#### **Junge Unternehmen wachsen in Schüben**

Mit einem neuen methodischen Ansatz haben Dr. Harald Habermann und Prof. Dr. Reinhard Schulte das Wachstum junger Unternehmen untersucht. Ergebnis: Es verläuft, anders als bisher häufig unterstellt wurde, nicht kontinuierlich, gleichmäßig oder gar linear, sondern in wechselnden Schüben. Besonders interessant dabei: Unmittelbar nach einem Wachstumsschub erhöht sich die Wahrscheinlichkeit für eine Größenreduktion, wobei deren Umfang regelmäßig kleiner als der vorangegangene Wachstumsschritt bleibt. Umgekehrt führt eine Konsolidierung zu einer erhöhten Wachstumswahrscheinlichkeit im Folgejahr. Diese Muster konnten für die sechs bis acht Geschäftsjahre von Unternehmensneugründungen in Deutschland nachgewiesen werden. Die Autoren erläutern in ihrem Aufsatz typische Wachstumsverläufe und diskutieren mögliche Erklärungen dafür.

(erschienen 2017 in Journal of Small Business Strategy)



### Leuphana Gründungsidee des Jahres

Bereits zum 10. Mal vergeben der Lehrstuhl für Gründungsmanagement, die Rainer-Adank-Stiftung und die NBank im November 2017 die Auszeichnung „Leuphana Gründungsidee des Jahres“. Im Rahmen dieses jährlich ausgeschriebenen Wettbewerbs prämiiert ein Jurorkomitee aus Wissenschaft und Praxis die beste Geschäftsidee, die die Universität hervorgebracht hat. Da die praktische Bewährungsprobe der Ideen meist noch aussteht, wird das Gewinnerteam mit einem Preisgeld von 1.500 Euro und einer umfangreichen gründungsspezifischen Beratung unterstützt.

Mit dem Wettbewerb soll bei Studierenden und Bediensteten der Leuphana Universität vor allem der Gründergeist geweckt und nachhaltig gefördert werden. Die jährlich steigende Anzahl an Bewerbungen lässt auf das wachsende Interesse an den Themen des Unternehmertums und der Gründung im universitären Kontext schließen. Die wirtschaftlichen Erfolgsgeschichten einiger Sieger der vergangenen Jahre, so etwa Explainity (Sieger 2012), Prozubi (Sieger 2013) oder Culture-ID (Sieger 2014), und deren Etablierung sowie Sichtbarkeit auf dem Campus schaffen positive Anreize, sich für die Auszeichnung zu bewerben.

Der Preis „Leuphana Gründungsidee des Jahres“ konnte sich in den letzten Jahren als eine wichtige regionale Auszeichnung etablieren, die zusammen mit dem Mittelstands-, dem Handwerks- und dem Gründerimpulspreis auf der Wirtschaftsgala Lünale verliehen wird. Informationen zum Preis und Preisträgern sind unter [www.luenale.de/leuphana-ideenpreis-gewinner.html](http://www.luenale.de/leuphana-ideenpreis-gewinner.html) zu finden.

### Ceta – Centrum für Existenzgründung in Theorie und Anwendung

Themen der Unternehmens- und Existenzgründung sind in der deutschen betriebswirtschaftlichen Forschungslandschaft bislang wenig etabliert. Besonderer Bedarf besteht an stärkerer Verzahnung von Forschung und Gründungspraxis. Das Centrum für Existenzgründung in Theorie & Anwendung e.V. – kurz: ceta – nimmt sich dieses Themas an. Das ceta kooperiert eng mit dem Lehrstuhl für Gründungsmanagement der Universität Lüneburg. Zentrales Ziel des Instituts ist die anwendungsnahe Forschung bezogen auf Unternehmensgründung und -entwicklung. An der Schnittstelle zwischen Wissenschaft und Praxis forciert ceta hierbei den Austausch zwischen Forschern und Praktikern. Wissenschaft, Politik und Wirtschaft sollen dabei einander näher gebracht, Entscheidern Werkzeuge für den Gründungsalltag und Forschern praxisbezogene Fragestellungen vermittelt werden.

Das ceta wendet sich nicht direkt an Gründer, sondern kooperiert mit Multiplikatoren der Gründerszene. Es unterstützt die einschlägige Forschung und stellt eigene Forschungsergebnisse bereit, treibt den Wissenstransfer voran und vernetzt und berät u.a. Ministerien, Verbände, Kammern, Initiativen, Banken und Inkubatoren. Besonders hervorzuheben hat sich das Institut durch den Aufbau von regionalen Gründungspanels wie dem Gründungspanel NRW.

Gründer und Direktor des ceta ist Prof. Dr. Reinhard Schulte.

## KONTAKT

Leuphana Universität Lüneburg  
Lehrstuhl für Gründungsmanagement

Universitätsallee 1, UC 6  
21335 Lüneburg

Fon +49.4131.677-2225  
Fax +49.4131.677-2158

[www.leuphana.de/gmlg](http://www.leuphana.de/gmlg)  
[www.leuphana.de/gruendung](http://www.leuphana.de/gruendung)

[gruendungsmanagement@uni.leuphana.de](mailto:gruendungsmanagement@uni.leuphana.de)