



Lehrstuhl für Gründungsmanagement

Jahresbericht 2017/18 und 2018/19



Jahresbericht 2017/18 und 2018/19

Der Lehrstuhl für Gründungsmanagement betreibt interdisziplinäre wissenschaftliche Forschung und Lehre im Bereich des betriebswirtschaftlichen Gründungsmanagements und entwickelt, unterstützt und führt daraus abgeleitet Transferprojekte für die Leuphana Universität Lüneburg und das regionale Umfeld durch. Wir gestalten unser Lehrprogramm zielgruppengerecht und wollen attraktive Veranstaltungen für alle Studierenden ermöglichen.



Prof. Dr. Reinhard Schulte

Sekretariat

Ragna Gustafsen-Witte
Monique Markgraf

Wissenschaftliches Personal

Florian Brand
Robin Bachmann
Harald Habermann

Stipendiat

Christopher Weigand

Externe Promovierende

Nina Schumacher
Karl von Mangoldt
Katrin Mehren

*Externe Referent*innen*

Gabriele Duchek
Dr. Lorenz Jellinghaus
Dr. Christina Kasten
Ulrike Martzinek
Verena Meyer
Dr. Michael Rathje
Heinrich Lüdtke Schwienhorst
Tatjana Timoschenko
Carsten Wille



Begutachtete Aufsätze in Fachjournalen

- **Habermann, H.** (2017): Business takeovers and firm growth: Empirical evidence from a German panel, In: Institut für Mittelstandsforschung Bonn, S. 1-36 (IfM Working Paper; Band 2017, Nr. 1)
- **Schulte, R.** (2018): What do we know about new venture investment time patterns? In: Review of Pacific Basin Financial Markets and Policies, Vol. 21, No. 1, S. 1-19
- **Heimann-Roppelt, A. & Tegtmeier, S.** (2018): Sequence Analysis in Entrepreneurship Research: Business Founders' Life Courses and Early-Stage Firm Survival, In: International Journal of Entrepreneurial Venturing, Vol. 10, No. 3, S. 333-361
- **Weigand, Chr.** (2019): Beyond the finance paradigm: the entrepreneurial logic of financial resource acquisition from an effectuation perspective, In: International Journal of Entrepreneurial Venturing, Vol. 11, No. 5, pp. 440-460

Aufsätze in Sammelwerken und Reihen

- **Schulte, R.** (2018): New Venture Investing Trajectories - A Large Scale Longitudinal Study. Lüneburger Beiträge zur Gründungsforschung Nr. 13 (ISSN 1862-989X)

Tagungsteilnahmen mit Vortrag

- **Weigand, Chr., Pakura, S., Meyer, V.:** Crowdfunding Success and Social Capital – An Empirical Analysis in German Speaking Countries; RENT Conference - Research in Entrepreneurship and Small Business, Toledo, November 15-16, 2018.

Abgeschlossene Dissertationen

- **Weigand, Chr.** (2019): Entrepreneurial and Small Business Finance: Essays on Resource Acquisition Behavior and Crowdfunding

Mitwirkung in der akademischen Selbstverwaltung

- **Brand, F.:** Institutsrat Finanz- und Rechnungswesen der Leuphana Universität Lüneburg
- **Schulte, R.:** Promotionskommission (Dr. rer. pol.) und Fakultätsrat Wirtschaftswissenschaft der Leuphana Universität Lüneburg; Studienprogramm-Leiter Betriebswirtschaftslehre College (Minor); Studienkommission Master Management & Entrepreneurship

Leitung von Forschungsinstituten oder -gruppen

- **Schulte, R.:** Direktor des ceta – Centrum für Existenzgründung in Theorie und Anwendung e.V. (ceta-ev.de).



Ragna Gustafsen-Witte



Monique Markgraf



Nina Schumacher



Karl von Mangoldt

Sonstige Aktivitäten und Mitgliedschaften

- **Schulte, R.:** Verband der Hochschullehrer für Betriebswirtschaftslehre; International Council for Small Business Research; Mitinitiator, Arbeitskreisleiter und Gutachter des G-Forum; Mitglied des FGF-Gründungsprofessoriums, Gutachter für zahlreiche Journale und Konferenzen.

Forschungs- und Entwicklungsprojekte

- **Exist-Gründungskultur – Die Gründerhochschule** / Bundesministerium für Wirtschaft und Energie.

Lehrprogramm

- Bachelorkolloquium BWL
- Empirische Forschungsmethoden der BWL (Quantitative Methoden) (S)
- Gründungsfinanzierung (S)
- Gründungsberatung (S)
- Forschungskolloquium BWL
- Masterforum Gründungsfinanzierung
- Masterforum Unternehmensentwicklung
- Prinzipien der BWL: eine gründungsorientierte Einführung (V+Ü)

- Summer School Innovative Unternehmensgründung
- Digital Entrepreneurship (S)
- Entrepreneurial Business Venturing (S)

Themen Masterarbeiten

- Gründungsfinanzierungsmodelle unter Nutzung von Crowdfunding
- New Venture Financing: Theoretical Development of an Effectual Framework
- Corporate Venturing - Begriff, Formen und finanzwirtschaftliche Implikation für Inkubatorunternehmen
- Unternehmensgründungen im Rahmen des Corporate Venturing - Eine Analyse unter finanzwirtschaftlichen, rechtlichen und strategischen Aspekten
- Planungsstabilität oder Anpassung: Was macht Gründungen erfolgreicher?
- Werden Gründungen durch den Einsatz von Planungs- und Kontrollinstrumenten im Gründungsprozess erfolgreicher? Eine empirische Analyse
- Reward Based Crowdfunding: Eine Untersuchung des Einflusses von Online Informationen auf Investitionsentscheidungen am Beispiel der Internet-Plattform Startnext



Katrin Mehren



Harald Habermann



Robin Bachmann



Themen Bachelorarbeiten

- Lending-Based Crowdfunding als Instrument der Gründungsfinanzierung
- Erfolgsfaktoren beim Crowdfunding auf Nordstarter - eine explorative Fallstudie
- Equity-Based Crowdfunding als Instrument der Gründungsfinanzierung
- Wachstumsfaktoren neu gegründeter Unternehmen
- Gründungsplanung - Wissenschaftliche Erkenntnisse und potenzielle Erfolgsrisiken
- Syndizierung im Venture Capital. Eine Analyse von Gründen und potenziellen Problemfeldern unter Gesichtspunkten von IVC und CVC
- The Local Cluster Perspective in Digital Entrepreneurship: A Literature Synthesis of Determinants
- Einflussfaktoren des Wachstums neu gegründeter Unternehmen

Transferprojekte

- **Leuphana Gründungsidee des Jahres 2018 und 2019** – Wettbewerb für Studierende und Bedienstete der Leuphana Universität Lüneburg um die beste Gründungsidee.
- **StarterSet** – Ein Paket voller Vergünstigungen, Gutscheine und kostenloser Beratungsangebote für studierende Gründerinnen und Gründer.
- **Summer School - Innovative Unternehmensgründung 2018 und 2019** – Intensivprogramm zur Ausarbeitung und Weiterentwicklung innovativer Geschäftsideen von examensnahen Studierenden.

Summer School 2019 – „Abenteuer Selbstständigkeit“

In Zusammenarbeit mit der INNOTECH-Initiative führt der Lehrstuhl für Gründungsmanagement jedes Jahr im Spätsommer die INNOTECH-Summer School durch. Bei der Summer School ‚Business Model Development‘ stellen die Teilnehmenden die einzelnen Komponenten ihrer Geschäftsidee auf den Prüfstand und entwickeln sie zu einem ausgereiften Geschäftsmodell. Mithilfe von Canvas-Modellen, Rapid Prototyping und verschiedenen Risiko-Szenarien konkretisieren sie ihr Angebot, schärfen ihre Zielgruppe und überprüfen das Erlösmodell auf Realisier- und Skalierbarkeit. Dies erfolgt in einer Weise, dass die Unternehmung auf eine solide Basis gestellt werden kann. Konkrete Informationen zu den wichtigsten gründungsrelevanten Fragen und Problemen, die Auseinandersetzung mit der eigenen Gründungspersönlichkeit und viele individuelle Beratungsangebote runden die Summer School ab.

Um das Angebot künftig noch genauer auf die Bedürfnisse und Wünsche der Teilnehmer ausrichten zu können, haben wir in diesem Jahr damit begonnen, das bestehende Konzept im Rahmen von Forschung und Lehre weiterzuentwickeln. Statt der bislang geübten Praxis einer Wochenveranstaltung haben wir in diesem Jahr erstmals auf ein intensives Workshop-Wochenende umgestellt. Inhaltlich tritt die Entwicklung und Schärfung der Geschäftsidee an die Stelle der bisherigen Businessplan-(Weiter)Entwicklung. So wie in den vergangenen Jahren, waren auch in diesem Jahr alle Teilnehmer vom umfangreichen und qualitativ hochwertigen Angebot begeistert. – Das Format soll daher nicht nur fortgesetzt, sondern auch didaktisch-konzeptionell so aufbereitet werden, dass andere Lehrende der Leuphana daraus Impulse für Ihre eigene Lehrveranstaltung gewinnen können.

Aus der Forschung

Jahr für Jahr werden am Lehrstuhl interessante neue Forschungsergebnisse erzielt und publiziert. Viele davon haben unmittelbare praktische Relevanz. Wir präsentieren hier ausgewählte Ergebnisse von aktuellen Forschungsarbeiten:

Untersuchung von Finanzierungsentscheidungen kleiner Unternehmen fordert gängige Theorie heraus

In einer aktuellen Untersuchung des Lehrstuhls wenden Dr. Christopher Weigand und Prof. Reinhard Schulte die seit vielen Jahren als besonders einschlägig geltende Pecking Order-Theorie – kurz: POT, eine Theorie zu Finanzierungspräferenzen und Kapitalstrukturgestaltung – auf kleine Unternehmen an und spezifizieren sie mit Blick auf die individuellen Präferenzen der Unternehmensleitung.

Unterschieden werden dabei die vier Präferenzdimensionen Kapitalkostenminimierung, Entscheidungsautonomie, Kooperation und Ressourcenkomplementarität zwischen Geldgeber und Geldnehmer. Im Einklang mit der POT bestätigt die Untersuchung, dass Präferenzen für Kapitalkostenreduktion und Entscheidungsautonomie Selbstfinanzierung und die Aufnahme kurzfristigen Fremdkapitals begünstigen. Auch korrelieren Kollaborationspräferenzen erwartungsgemäß mit der Aufnahme externen Eigenkapitals. Neu sind aber empirische Belege dafür, dass die Aufnahme externen Eigenkapitals vor allem als gezieltes strategisches Verhalten anzusehen ist. Die bisher gängige Vermutung, externes Eigenkapital sei nur eine Notlösung im Kontext von Finanzierungsengpässen, wird damit widerlegt. Die Autoren zeigen, dass es spezifische managementinduzierte Pecking Orders gibt. Der über die Geldbeschaffung als solche hinausgehende Mehrwert externer Finanzierung wird also gezielt selektiert – ein Aspekt, den die bisherige Forschung vernachlässigt hat. Eine anerkannte Theorie konnte auf diese Weise ergänzt und verfeinert werden.

Der zugehörige Fachartikel erscheint 2020 unter dem Titel „The effects of managerial preferences on the financial behaviour of small firms: A demand-side perspective“ im International Journal of Entrepreneurial Venturing.

KONTAKT

Leuphana Universität Lüneburg
Lehrstuhl für Gründungsmanagement

Universitätsallee 1, C 6
21335 Lüneburg

Fon +49.4131.677-2225
Fax +49.4131.677-2158

www.leuphana.de/gmlg
www.leuphana.de/gruendung

gruendungsmanagement@uni.leuphana.de