

Masterarbeit

Themenskizze GMLG

Intrapreneurship - Implementierung der Lean Startup Methode bei Großunternehmen

In der Praxis ist es nicht unüblich, dass etablierte Gründungsmethoden auch bei Konzernen und Großunternehmen zur Anwendung kommen. Etablierte Unternehmen haben oftmals interne Abteilungen bspw. Innovationshubs, die an neuen Unternehmensentwicklungen arbeiten. Dabei unterscheidet sich zwar i.d.R. ein Intrapreneur in vielen Bereichen von einem Entrepreneur (Risiko, Kapitalakquisition etc.), dennoch sind die strategischen Planungen gerade im Bereich der Produkt- bzw. Dienstleistungsentwicklung häufig identisch.

Im Hinblick auf die Lean Startup Methode soll im Rahmen einer qualitativen Studie (bspw. Experteninterviews, Delphi-Studie usw.) herausgefunden werden, warum und wie Konzernen / Großunternehmen diese Methode anwenden und ob die daraus gewonnenen Erkenntnisse tatsächlich zur Anwendung kommen. Da die Lean Startup Methode eine mehrschichtige Methode darstellt, sollten hier spezifisch die einzelnen Teile der Methode analysiert werden, um herauszufinden, welche Bereiche bei Konzernen / Großunternehmen zur Anwendung kommen und welche nicht. Dabei gilt es auch die Ergebnisse zu hinterfragen und zu überprüfen.

Um in das Themenfeld einzusteigen, lässt sich hier das Beispiel General Electric aufführen, wo bereits seit mehreren Jahren erfolgreich die Bausteine der Lean Startup Methode intern implementiert wurden, worüber auch im Rahmen ihres Berichtswesens informiert wird. Weiterführend hat in der Automobilindustrie z.B. die Daimler AG ebenfalls Lean Startup Praktiken in Ihrem Innovationshub implementiert (siehe Link in der Einstiegsliteratur).

Ziel dieser Masterarbeit ist, das wissenschaftliche Forschungsfeld durch eine eigenständig durchgeführte Untersuchung zu erweitern und dabei unterschiedliche Quellen im Rahmen einer Methodentriangulation (Geschäftsberichte, Expertenmeinungen etc.) miteinander zu verbinden. Hierdurch soll untersucht und aufgezeigt werden, wo die Potentiale und die Schwachstellen der Lean Startup Methode bei der Implementierung in bestehende Prozessstrukturen im Vergleich zur Anwendung der Lean Startup Methode in Innovationshubs liegen.