

Themenvorschlag Masterarbeit

Die Lean Startup Methode als Grundlage für eine wirkungsvolle Risikobewältigung

MA2020.12_MW

Gerade vor dem Hintergrund der Covid-19 Pandemie werden die Prozesse und Strukturen von jungen und bereits etablierten Unternehmen vielfach auf die Probe gestellt. Beispielhafte Risiken für Unternehmen sind dabei zum einen Risiken, die durch Prozess- und Qualitätsmängel bei Produktions- und Dienstleistungsprozessen entstehen, welche einen erhöhten Aufwand für Absprachen sowie damit verbundene Reputationseinbußen und Rückrufaktionen zur Folge haben können. Zum anderen sind es eben auch externe Risiken, wie Naturkatastrophen oder globale wirtschaftliche Destabilisierungen und deren mögliche Auswirkungen auf die Unternehmen.

Zu untersuchen ist, ob die Lean Startup Methode im Rahmen des Risikomanagements sich selbst als Baustein für eine wirkungsvolle Systemisierungsmethode zur Bewältigung von identifizierten Risiken eignet. Dabei soll in einer qualitativen empirischen Untersuchung (Experteninterviews, Delphi-Studie o.ä.) u.a. auf die Frage eingegangen werden, ob komplexe Risiken durch die Bausteine der Lean Startup Methode bei Unternehmen wirkungsvoll und vor allem effizient begegnet werden können.

Im Fokus der Untersuchung stehen dabei Startups, die sich bereits am Anfang der Wachstums- bzw. Betriebsphase befinden. Abgeleitet aus der Literatur ist anzunehmen, dass ein zielgerichtetes und kundennahes Vorgehen bei einer Risikobewältigung bessere Ergebnisse erzielt als ein eher umfassendes und unternehmensfokussiertes Vorgehen. Ähnlich wie beim Customer Development Prozess im Rahmen der Lean Startup Methode, könnte somit auch bei der Risikoanalyse und Risikobewältigung ein angepasstes Vorgehen sinnvoll sein. Bausteine für dieses Vorgehen auf Basis der Lean Startup und Risikomanagement Literatur zu entwickeln ist Ziel dieser Ausarbeitung.

Empfehlenswert wäre hier ein deduktives Vorgehen, um aus der oben aufgezeigten Theorie durch Expertenmeinungen systematisch passende Hypothesen entwickeln zu können. Hierdurch können u.a. Forschungslücken aufgezeigt werden. Ein Ausblick auf weitere Forschungsschwerpunkte rundet die Arbeit ab.

Einstiegsliteratur

- Bortolini, R. F., Nogueira Cortimiglia, M., Danilevicz, A. de M. F., & Ghezzi, A. (2018). Lean Startup: a comprehensive historical review. *Management Decision*. <https://doi.org/10.1108/MD-07-2017-0663>
- Falkner, E. M., & Hiebl, M. R. W. (2015). Risk management in SMEs: a systematic review of available evidence. *The Journal of Risk Finance*, 16(2), 122–144. <https://doi.org/10.1108/JRF-06-2014-0079>
- Jay, J. J., & Dess, G. G. (2006). The risk concept for entrepreneurs reconsidered new challenges to the conventional wisdom. *Journal Business Venturing*, 21(3), 385–400.
- Kim, Y., & Vonortas, N. S. (2014). Managing risk in the formative years: Evidence from young enterprises in Europe. *Technovation*, 34(8), 454–465. <https://doi.org/10.1016/j.technovation.2014.05.004>
- Morgan, J., Orzen, H., Sefton, M., & Sisak, D. (2016). Strategic and Natural Risk in Entrepreneurship: An Experimental Study: Risk in Entrepreneurship. *Journal of Economics & Management Strategy*, 25(2), 420–454. <https://doi.org/10.1111/jems.12140>
- Ries, E. (2017). *The lean startup: how today's entrepreneurs use continuous innovation to create radically successful businesses* (Currency international edition.). New York: Currency.
- Todeschini, B. V., Boelter, A. S., Souza, J. S. D., & Cortimiglia, M. N. (2017). Risk Management from the Perspective of Startups. *European Journal of Applied Business Management*, 3(3), 40–54.
- van Gelderen, M., Thurik, R., & Bosma, N. (2006). Success and Risk Factors in the Pre-Startup Phase. *Small Business Economics*, 26(4), 319–335. <https://doi.org/10.1007/s11187-004-6837-5>



Leuphana Universität Lüneburg
Allgemeine Betriebswirtschaftslehre,
insbes. Gründungsmanagement
Univ.-Prof. Dr. Reinhard Schulte



Ansprechpartner:
Maximilian Wagenknecht

Postanschrift:
Universitätsallee 1,
Gebäude 6, Raum 135
D-21335 Lüneburg

Telefon: (04131) 677 -2675
Telefax: (04131) 677 -2158

www.leuphana.de/gmlg
maximilian.wagenknecht@leuphana.de