

Unternehmensfinanzierung zur Klimaneutralität

Mittelstands-Industrie

Herausforderung

Klimaneutralität



Agenda



- 1. Vorstellung Rüdiger Kühl**
- 2. Vorstellung DE-VAU-GE Gesundheitswerk Deutschland GmbH**
- 3. Status Energiesituation**
- 4. Ausblick Energiesituation**
- 5. Carbon Leakage**
- 6. Status Nachhaltigkeit**
- 7. Ausblick Nachhaltigkeit
- Erwartungen - Maßnahmen - Bedarf-**
- 8. Position IHKLW / DIHK**

Vorstellung Rüdiger Kühl



- **Beschäftigt bei DE-VAU-GE seit 2011**
 - Mitglied der Geschäftsleitung, verantwortlich für:
 - Vertrieb
 - Entwicklung
 - Werk Lüneburg
- **IHK Lüneburg-Wolfsburg**
 - Vollversammlung Wahlperiode (2019-2023)
 - Vizepräsident Wahlperiode (2019-2023)

Vorstellung DE-VAU-GE Gesundkostwerk GmbH



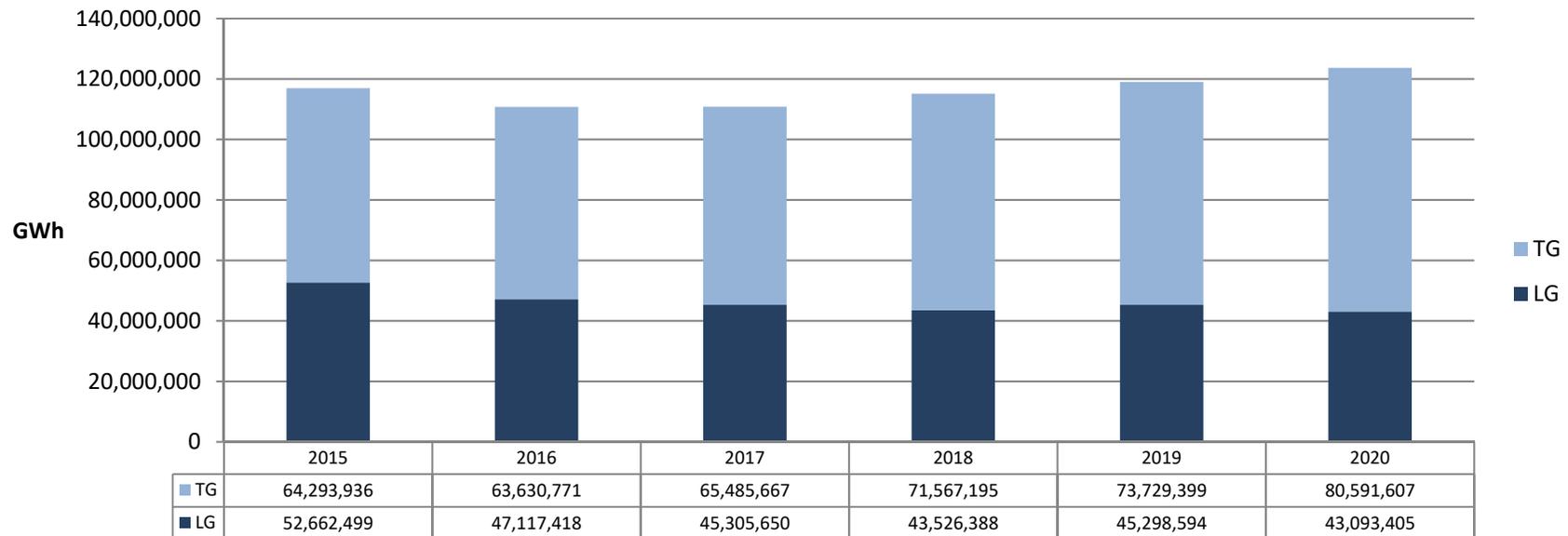
	Lüneburg (Hauptsitz)	Tangermünde	Summe
Mitarbeiter	476	402	878
Technologien	Extrudierte Flakes Extrudate Co-Extrudate Fruchtschnitten Proteinriegel Knusper-Müsli Schütt-Müsli Pops	Cornflakes Extrudate Co-Extrudate Müsliriegel Gebackene Riegel Shredded Wheat Wheat Bisk Plant Based Drinks	
Energie (2020)	Strom: 14,00 GWh Gas: 29,00 GWh Summe: 43,00 GWh	Strom: 22,00 GWh Gas: 59,00 GWh Summe: 81,00 GWh	Strom: 36,00 GWh Gas: 88,00 GWh Summe: 124,00 GWh

Status Energie



- Seit 2014 ISO 50001 zertifiziert (Energiemanagementsystem)
- 100% Fremdbezug von Energie
 - Wesentliche Energieträger: Gas: 71,0% Strom: 29,0% (Seit 2020 Ökostrom)

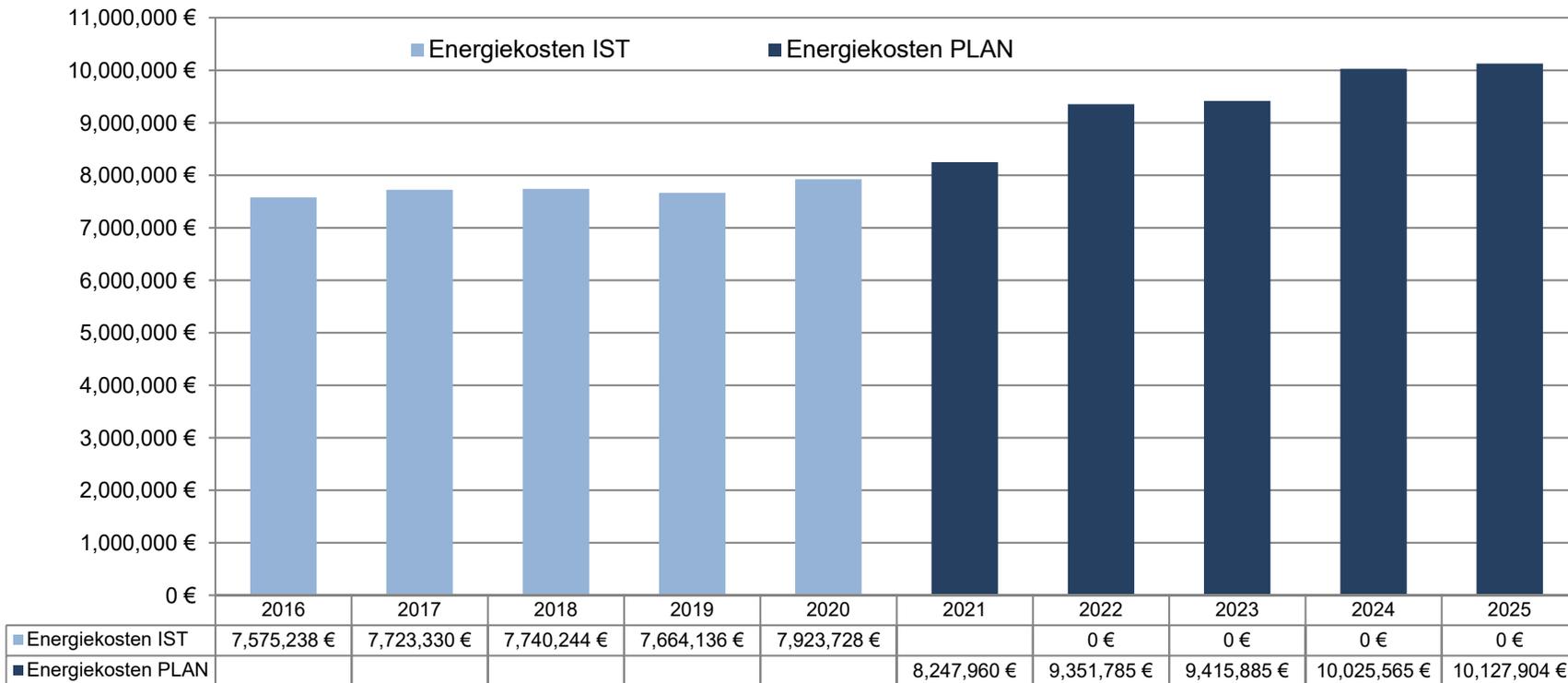
Gesamtenergieverbrauch



Ausblick Energie



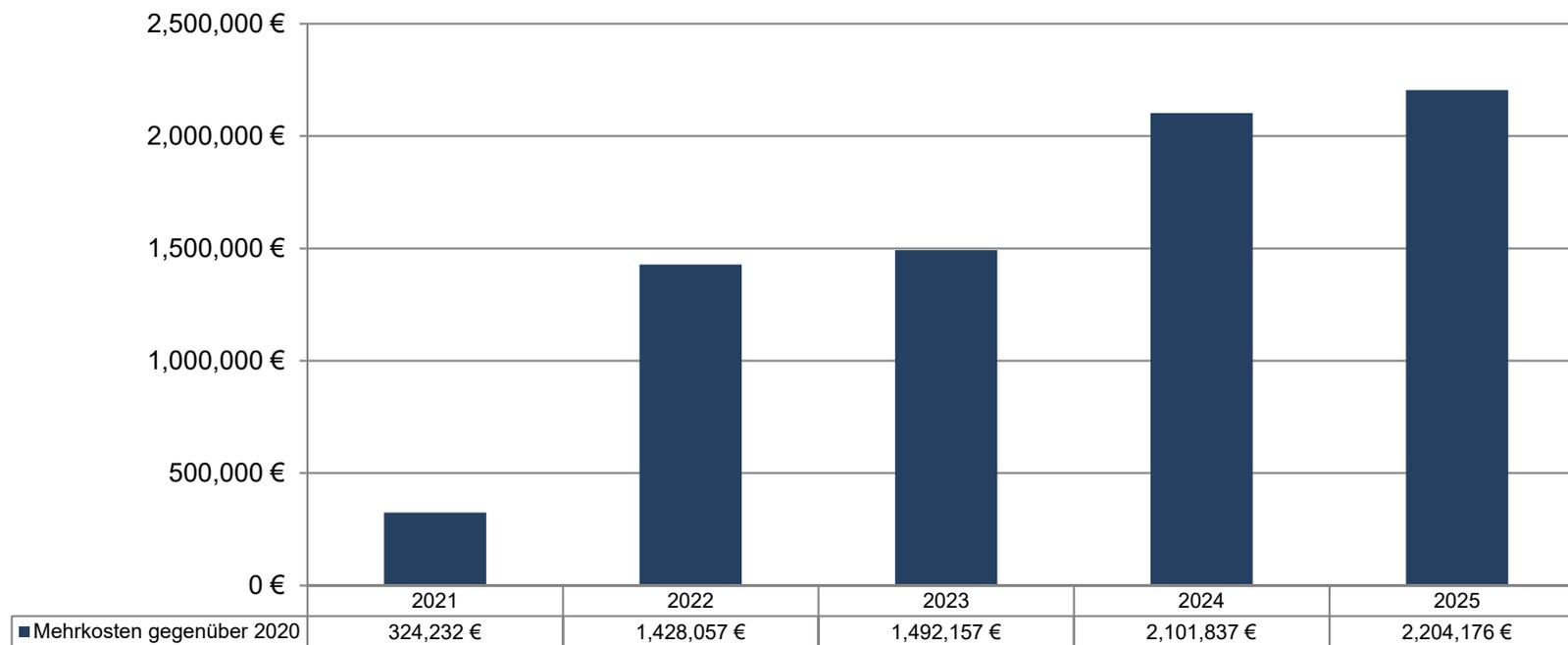
Entwicklung jährlicher Energiekosten 2016-2025



- Kostentreiber Gas: BEHG („CO2-Steuer“)
- Kostentreiber Strom: steigende Börsenpreise



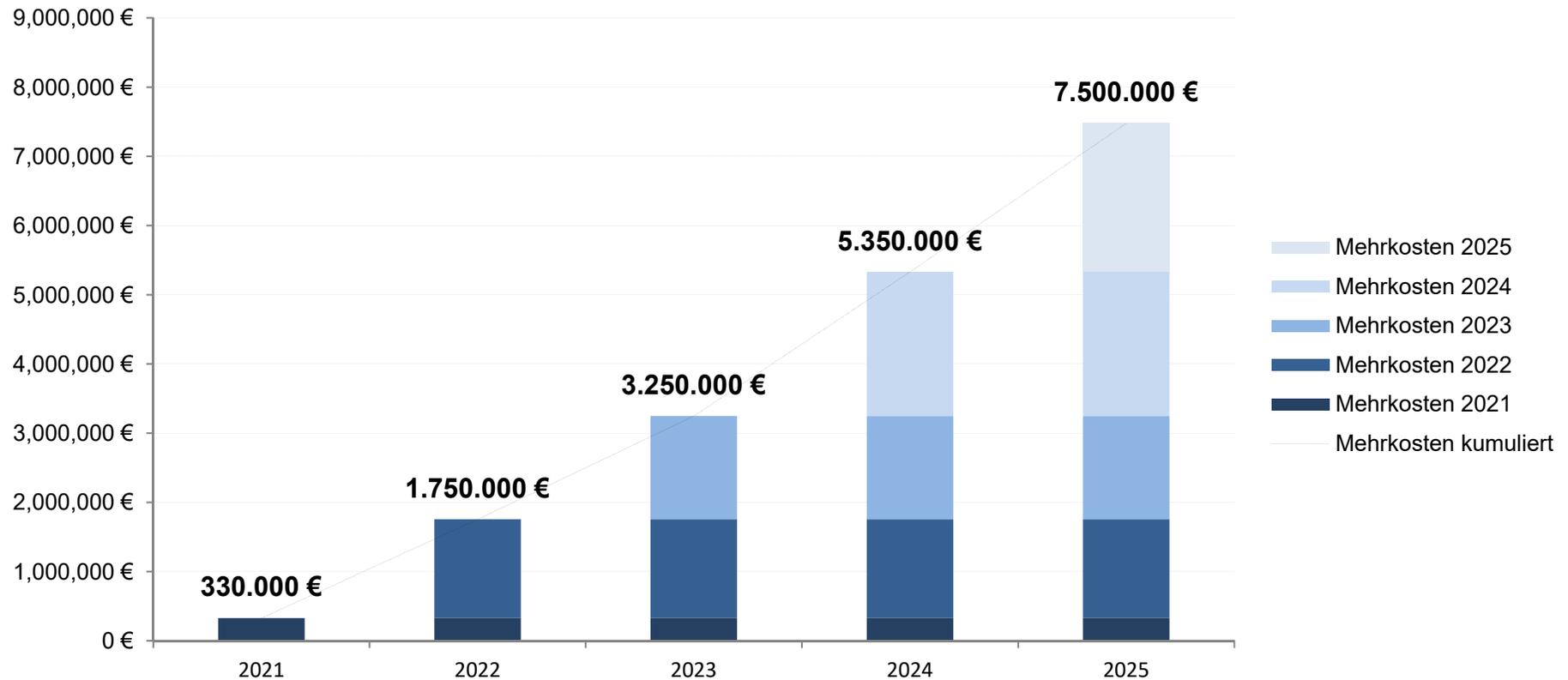
Jährliche Mehrkosten gegenüber 2020



Ausblick Energie



Kumulierte Mehrkosten Energie



Carbon Leakage Verordnung



Mögliche Teilerstattungen für Belastungen durch die „CO2-Steuer“.

- **Einstufung als beihilfeberechtigter Sektor**
- EnMS vorhanden
- Reinvest. der Beihilfen ab 2023 zunächst 50%, ab 2025: 80%
Bisher nicht beihilfeberechtigte (Teil-)Sektoren können einen Antrag auf nachträgliche Anerkennung stellen.
- Antragstellung nur über Zusammenschlüssen von Unternehmen oder Verbänden (mind. 50% Umsatz vertreten).
- Nur 1 Antrag je (Teil-)Sektor.
- Erfüllung komplexer kaufmännischer Anforderungen.

Status Nachhaltigkeit

- Nachhaltigkeit bisher kein oder nur geringes Marktthema (Food/Bio)
- Kostendruck und Effizienz standen bisher im Vordergrund
- Aufbau CO2-Bilanz begonnen (Scope 1+2 ohne vor- / nachgelagerte Prozesse)

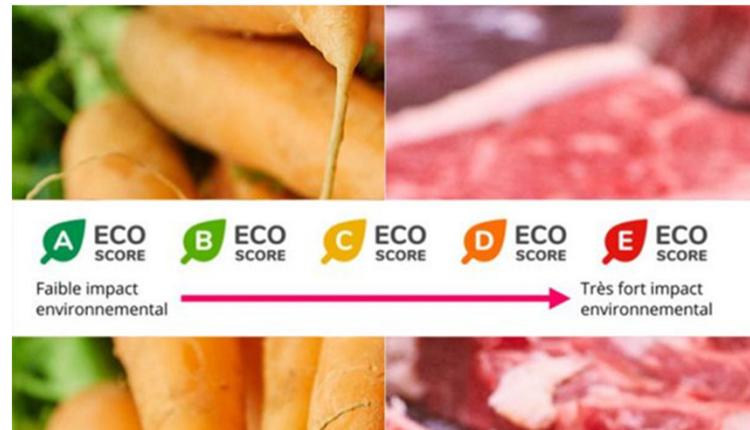


Ausblick Nachhaltigkeit Erwartungen



- **Kundenerwartungen**
 - Anfragen nach klimaneutralen Produkten
 - Klimazielsetzung der Lieferanten
 - Weiterhin sichere und günstige Warenversorgung
- **Politische Erwartungen**
 - Green Deal EU
 - Klimaschutzgesetz Deutschland
- **Gesellschaftliche Erwartungen**
 - Umsetzung der politischen Klimaziele
 - Weiterhin sichere und günstige Produktverfügbarkeit
- **Erwartungen der Geldgeber**
 - Rentabilität
 - Marktfähigkeit

Ausblick Nachhaltigkeit Kunden



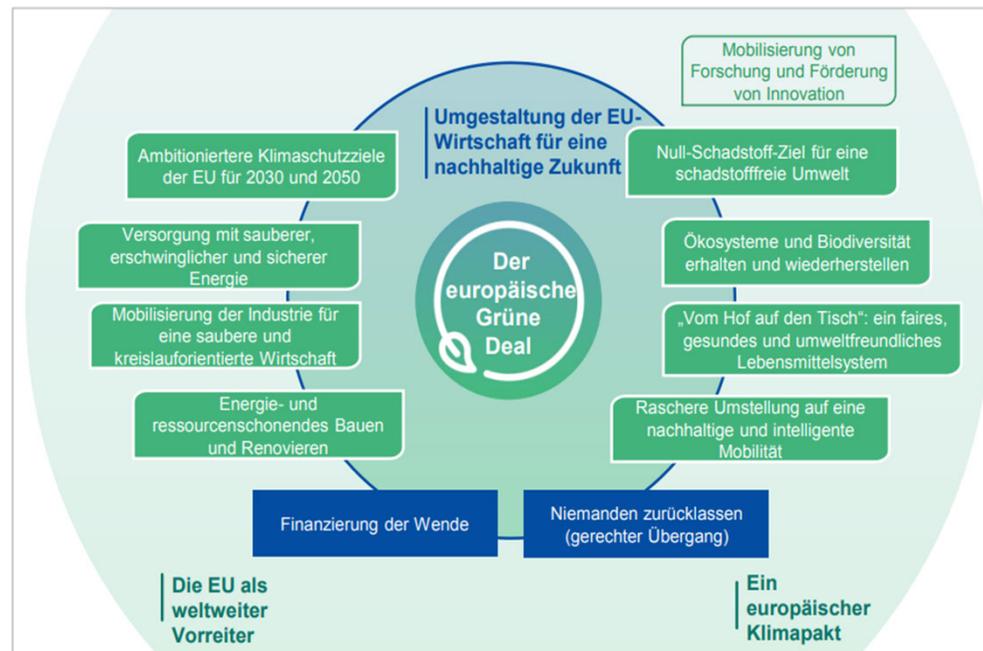
Reinhard Rosendahl/Screenshot; Montage: LZ

Eco-Score:

Das Produkt mit dem geringsten Umwelteinfluss erhält ein **grünes A** das mit dem größten ein **rotes E**.

Wie beim Nutri-Score gibt es fünf Farbkategorien.

Ausblick Nachhaltigkeit Politik



- Die EU: - bis 2050 keine Netto-Treibhausgase mehr ausstößt,
- ihr Wachstum von der Ressourcennutzung abkoppelt,
- niemanden, weder Mensch noch Region, im Stich lässt.

Ausblick Nachhaltigkeit Gesellschaft

Im Einzelfall gibt es aber Große Abweichungen
Vom Durchschnittlichen CO₂-Ausstoß:
So kann beispielsweise tägliches Pendeln
mit dem Auto oder schon eine Flugreise pro Jahr
die Emissionen in die Höheschrauben.
Wohnen auf weniger Wohnfläche und in einem
Passivhaus senkt dagegen den persönlichen
CO₂-Ausstoß deutlich. Die Beispiele zeigen: Es gibt große individuelle Handlungsspielräume. Was wirklich
zählt, sind die Grundsatzentscheidungen rund um die Themen Verkehr, Heizung, Fleischkonsum und
Haushalts Großgeräte.

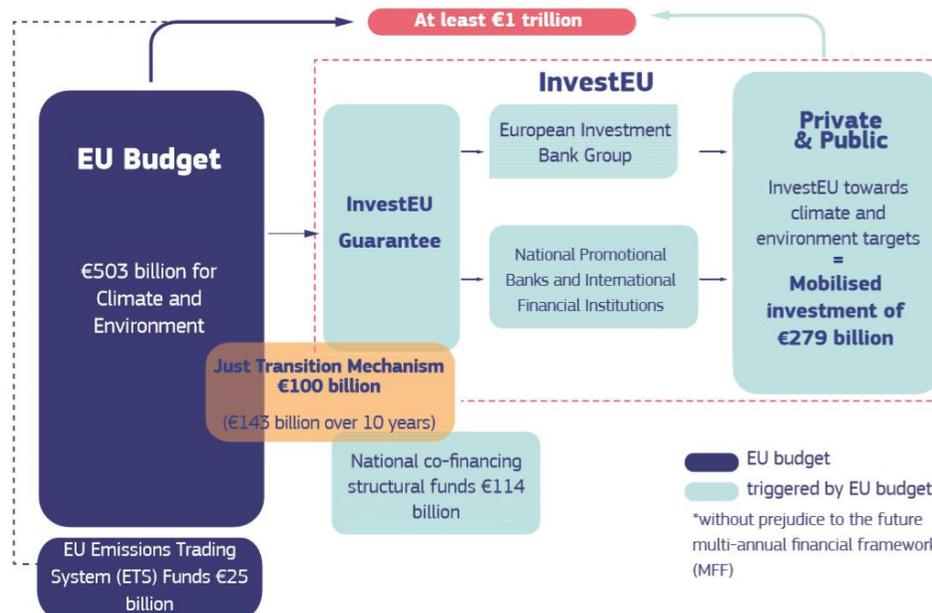


- Umsetzung der politischen Klimaziele
- Weiterhin sichere und günstige Produktverfügbarkeit

Ausblick Nachhaltigkeit Finanzierung (EU)



WHERE WILL THE MONEY COME FROM?



© European Union, 2020

*The numbers shown here are net of any overlaps between climate, environmental and Just Transition Mechanism objectives.

Ausblick Nachhaltigkeit Maßnahmen



Entscheidung für Nachhaltigkeit

- **Aufbau einer vollständigen CO2-Bilanz**
 - Corporate Carbon Footprint (CCF)
 - Sukzessive Product Carbon Footprint (PCF)
- **Weiterführung Effizienzmaßnahmen Energiemanagement**
 - Jede gesparte kWh => Verbesserung der Nachhaltigkeit
- **Identifikationen von Maßnahmen zur CO2-Reduktion**
 - Weitere Effizienzsteigerung zur Reduktion von Energieeinsatz
 - Welche Technologien stehen aktuell zur Verfügung?
 - Welche Mehrkosten sind zu erwarten?
- **Kompensation zur CO2-Neutralität**
 - Maßnahmen die es sonst nicht gäbe

Ausblick Nachhaltigkeit DVG-Bedarf



- **Stabilität**
 - Verlässliche Regulatorische Rahmenbedingungen von EU und D
 - Keine kurzfristigen oder sogar rückwirkenden Maßnahmen
- **Unterstützung**
 - Förderungen
 - Gesamtüberblick nur mit Unterstützung möglich
 - Teils hohe Anforderungen und komplizierte Verfahren
 - Begrenzung der Förderungen (z.B. de-minimis auf 200k€)
 - Lange Bearbeitungszeiten versus Maßnahmenbeginn
- **Finanzierung**
 - Finanzbedarf für „Klimaneutralität“ schwer bestimmbar
 - Verhinderung Kanalisierung operativer Investitionen
 - Unterstützung im Transformationsprozess



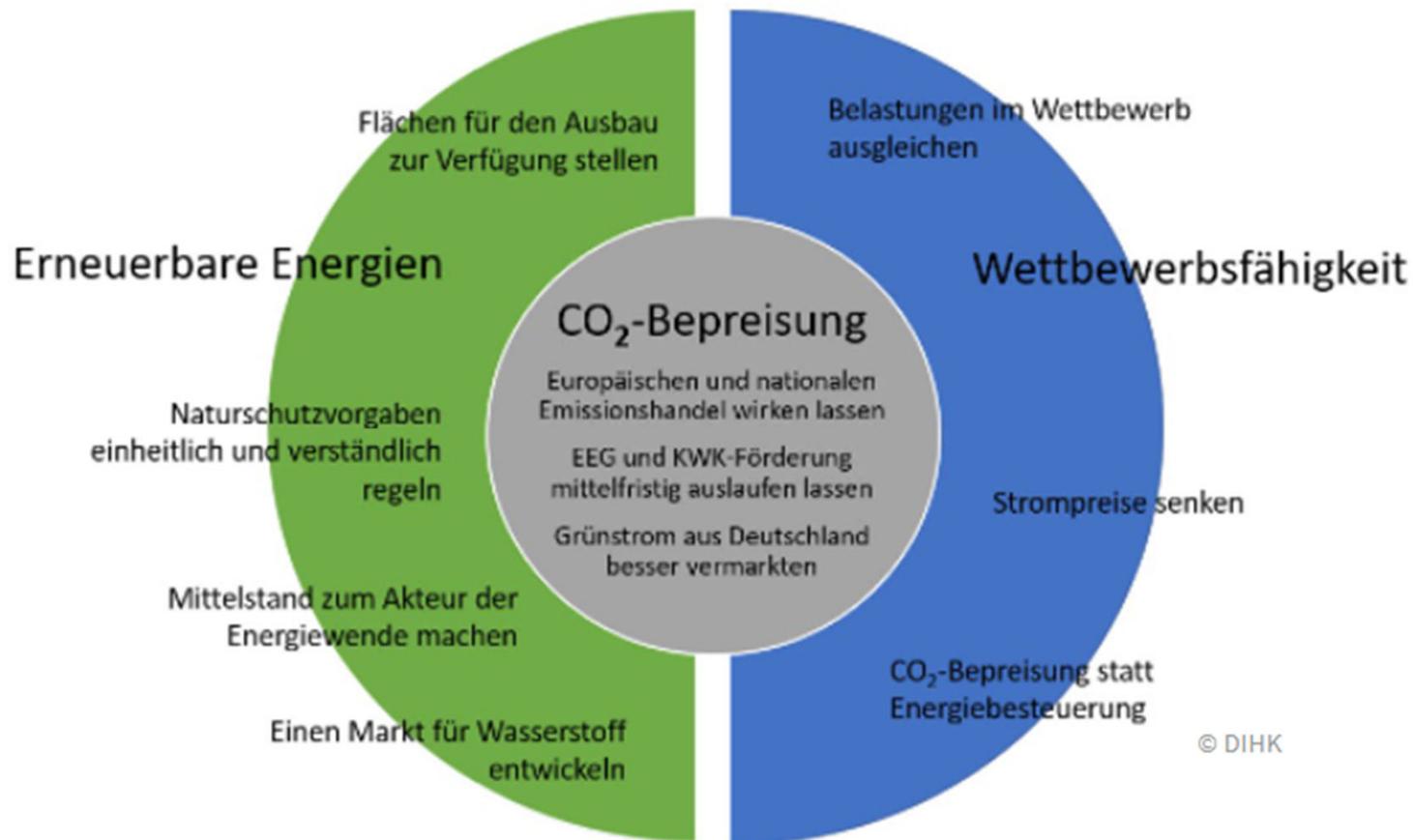
Der EU-Green-Deal / Sustainable Finance – Was kommt auf uns zu?

Durch die stärkere Gewichtung von Umweltzielen in der Europapolitik, die u.a. auch die Finanzwirtschaft betreffen, kommen große Herausforderungen und auch neue Bürokratiepflichten auf die Wirtschaft zu. Viele der Politiken beeinflussen auch die Wettbewerbsfähigkeit der Wirtschaft negativ. Die IHKLW hat hier wenig Handlungsmöglichkeiten, wird das Thema aber nachdrücklich beim DIHK platzieren, um zu erreichen, dass das DIHK sich noch stärker in das Thema einbringt.

Position DIHK



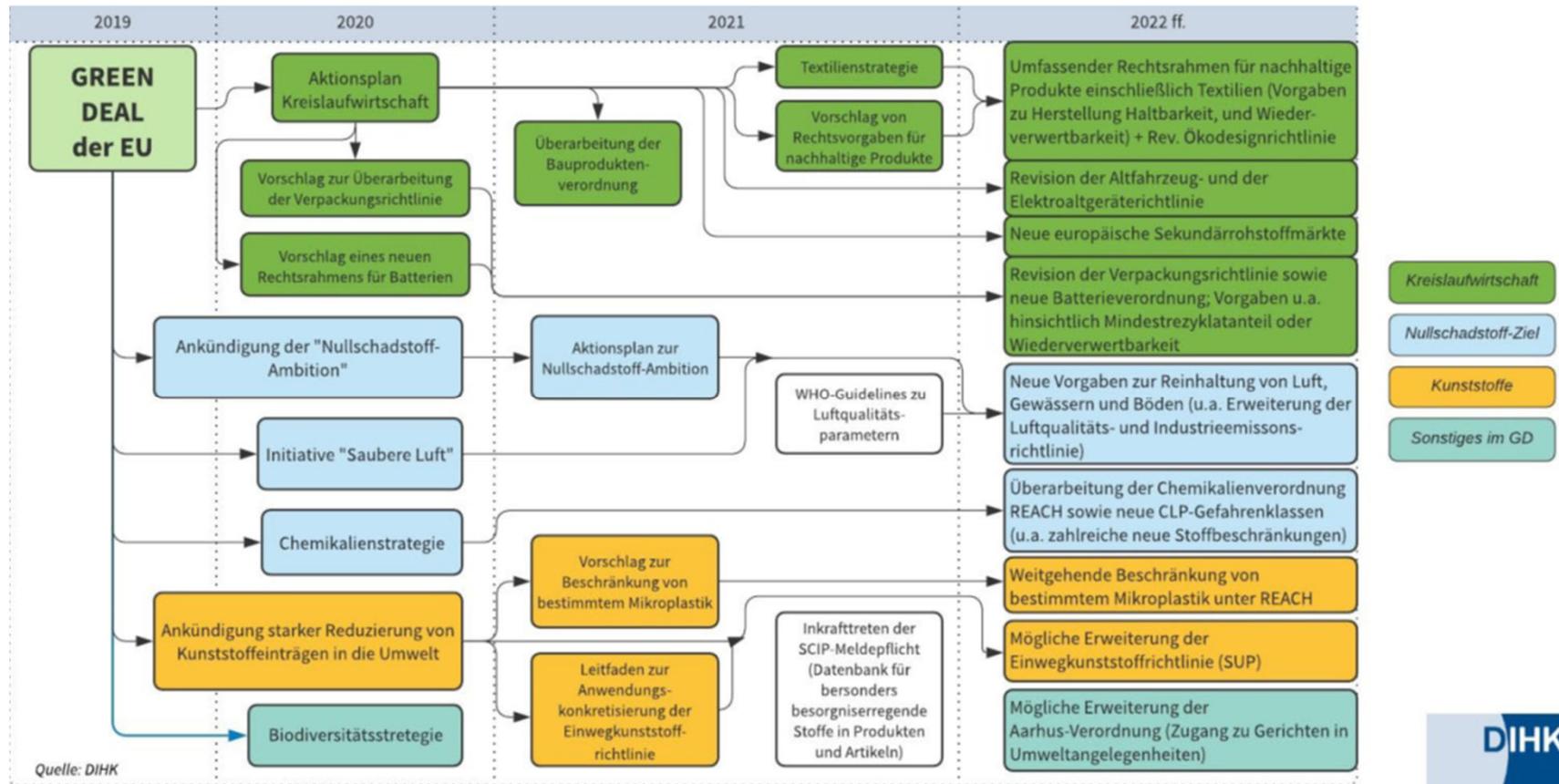
Zehn praktische Impulse aus dem DIHK



Position DIHK



Zehn praktische Impulse aus dem DIHK



Vielen Dank für Ihre Aufmerksamkeit

DE-VAU-GE Gesundheitswerk Deutschland GmbH

Lüner Rennbahn 18
21339 Lüneburg

Ihr Ansprechpartner:

Rüdiger Kühl

Managing Board CSO, R&D & Plant Lüneburg
Vizepräsident der IHK Lüneburg-Wolfsburg

