

# ZERTIFIKAT DEKARBONISIERUNGS- MANAGEMENT



→ PROFESSIONAL SCHOOL



**LEUPHANA**  
UNIVERSITÄT LÜNEBURG

# Den Weg zum klimapositiven Unternehmen managen.

LIEBE STUDIENINTERESSIERTE,

vielen Dank für Ihr Interesse an unserem Zertifikat Dekarbonisierungsmanagement. Mit unseren "Certificates for Corporate Sustainability Management" lernen Sie, Nachhaltigkeitslösungen für Ihr Unternehmen zu entwickeln und den aktuellen Nachhaltigkeitsherausforderungen fachlich sattelfest zu begegnen.

Sie lernen das nötige Know-how kompakt, fundiert und praxisnah – und durch das Online-Studium berufsbegleitend. Ein halbes Jahr lang beschäftigen Sie sich intensiv und wissenschaftlich fundiert mit der Entwicklung von Produkten und Prozessen für ein erfolgreiches Klimamanagement. Sie erarbeiten sich einen umfangreichen Methoden- und Werkzeugkasten, mit dem Sie das Thema anpacken können.

Damit Sie für sich evaluieren können, ob das Zertifikat Dekarbonisierungsmanagement für Sie das richtige Programm ist, haben wir Ihnen auf den folgenden Seiten die wichtigsten Informationen in Ergänzung zu unserer [Studiengangswesbite](#) zusammengestellt.

Bei Fragen stehen wir gerne zur Verfügung und beraten Sie individuell – wir freuen uns auf Sie!



**Benjamin Sachs**  
Studiengangskoordinator



**Dominik Ahrari**  
Beratung



Zur Website des  
Zertifikats



# INHALTSÜBERSICHT

INHALTE UND AUFBAU



TEILNAHMEVARIANTEN



BEWERBUNG UND ZULASSUNG



GEBÜHREN UND FINANZIERUNG



# DEKARBONISIERUNGSMANAGEMENT FÜR NACHHALTIGEN KLIMASCHUTZ

Auf dem Weg zu einer CO<sub>2</sub>-freien Wirtschaft müssen Unternehmen Treibhausgase vermeiden – und das umfassend, dauerhaft und transparent. Wie kann die erfolgreiche Dekarbonisierung von Produkten und Prozessen strategisch entwickelt und umgesetzt werden? Welche Maßnahmen haben welchen klimarelevanten Impact und wie können Produkte 'net zero' gestaltet werden? Im praxisnahen **Zertifikat Dekarbonierungsmanagement** erhalten Sie Einblick in relevante Klimagesetze und lernen, klimabedingte Risiken und mögliche Anpassungsmaßnahmen zu bewerten. Zudem widmen Sie sich der Erstellung und dem Reporting einer Treibhausgasbilanz als Basis Ihrer Klimastrategie.

## AUF EINEN BLICK

Abschluss	Certificate of Advanced Studies (CAS) oder wahlweise Teilnahmebescheinigung
Credit Points	15
Umfang	1 Semester
Sprache	Deutsch
Start	April, modulweise flexible Einstiegsmöglichkeiten (bei freien Plätzen)
Bewerbungsfrist	31. Januar
Gebühren	3.980 Euro zzgl. ca. 210 Euro Semesterbeiträge pro Semester (Semesterbeiträge fallen bei Zertifikatsteilnahme nicht an)
Zugangsvoraussetzungen	Erster Hochschulabschluss und mind. einjährige Berufserfahrung, Teilnahme auch ohne Erststudium möglich
Leitung	Prof. Dr. Stefan Schaltegger



Den Weg zum klimapositiven Unternehmen erfolgreich managen. Eine erfolgreiche Dekarbonisierung von Produkten, Dienstleistungen und Organisationen kann durch technische Ansätze umgesetzt, aber nur durch Managementinnovationen ermöglicht und attraktiv gemacht werden.

Prof. Dr. Dr. h.c. STEFAN SCHALTEGGER, Studiengangsleitung



Die erworbenen Fachkenntnisse, praktischen Einblicke und der spannende Austausch zwischen Studierenden und Lehrenden sind für meine Tätigkeit in der Unternehmensgruppe Stadtwerke Norderstedt sehr wertvoll. Sie fließen direkt in die Entwicklung unserer Klimaschutzstrategie ein.

Dr. ANGELIKA MAUPILÉ, Absolventin



# ZUKUNFTSORIENTIERTE QUALIFIKATION

Wie kann mein Unternehmen oder meine Organisation zu einer CO<sub>2</sub>-freien Wirtschaft beitragen? Angesichts steigender Erwartungen von Kund\*innen, Investor\*innen und des Gesetzgebers, Emissionen umfassend und transparent zu reduzieren, benötigen Unternehmen und Organisationen Fachwissen, um Klimastrategien zu entwickeln und unternehmensweit umzusetzen. Mitarbeitende, die sich in diesem Bereich qualifizieren, sind in der Lage, Treibhausgasbilanzen zu erstellen, klimabedingte Risiken zu bewerten und wirkungsvolle Maßnahmen für die Reduktion und Vermeidung von CO<sub>2</sub>-Emissionen umzusetzen.



Die im Zertifikat vermittelten Kompetenzen tragen nicht nur zur Erreichung von Klimazielen bei, sondern stärken auch die Wettbewerbsfähigkeit von Unternehmen in einer Wirtschaft, die sich immer stärker auf Nachhaltigkeit und Klimaneutralität ausrichtet. Gleichzeitig erschließen Sie sich durch die Weiterbildung zukunftsichere Karrierechancen in einem Schlüsselbereich der globalen Transformation.

# STUDIENVERLAUF

Das Zertifikatsstudium wird jedes Jahr zum Sommersemester angeboten und umfasst einen Workload von 15 ECTS. Innerhalb eines Semesters absolvieren Sie insgesamt drei Fachmodule à 5 ECTS. Die Weiterbildung im Zertifikat findet komplett online statt, Sie lernen zeitlich und örtlich flexibel. Das vielfältige E-Learning-Angebot und die intensive Studienbetreuung garantieren für eine gut auf Sie abgestimmte digitale Lernumgebung.



**Sie möchten gerne Einblick in den Semesterplan nehmen, um diesen mit Ihrem persönlichen Kalender abzugleichen?**

Kein Problem, sprechen Sie uns gerne an und wir senden Ihnen den aktuellen Plan zu.



Vor- und nachbereitende Unterlagen zu den synchronen Online-Veranstaltungen sowie für Ihr Selbststudium werden Ihnen über unsere Online-Lernplattform zur Verfügung gestellt. Anders als bei einem klassischen Fernstudium profitieren Sie von viel Raum für persönlichen Austausch und gemeinsames Lernen. Sie erhalten außerdem Zugang zum Chrysalis Hub, einem Online-Vernetzungs-, Reflexions- und Weiterbildungsraum aller Zertifikatsangebote am CSM. Jedes Modul schließen Sie mit einer modulbegleitenden und praxisorientierten Prüfung ab und bearbeiten dabei eine konkrete Nachhaltigkeitsherausforderung.

# LERNEN VON PIONIER\*INNEN

Das Centre for Sustainability Management (CSM) ist ein führendes Kompetenzzentrum im Bereich Nachhaltigkeitsmanagement und ein international ausgerichtetes Forschungsinstitut für zukünftiges Unternehmertum. Vor über zwanzig Jahren rief Prof. Dr. Stefan Schaltegger am CSM als „Academic Entrepreneur“ den weltweit ersten MBA-Studiengang für Nachhaltigkeitsmanagement ins Leben. Sie profitieren im Zertifikat von den vielfältigen Praxispartnerschaften und Kooperationen des CSM.



Die Wissenschaftler\*innen der Leuphana stellen eine profunde wissenschaftliche und konzeptionell fundierte Weiterbildung sicher. Vertreter\*innen aus Unternehmen und Non-Profit-Organisationen ergänzen das Programm und stellen die Lehrinhalte aus der praktischen Perspektive dar. Kleine Lerngruppen ermöglichen eine optimale Betreuung und einen regen Austausch innerhalb einer Kohorte.

Wir laden Sie herzlich ein, aktuelle Fragestellungen und (Teil-) Projekte Ihres Berufsalltages im Rahmen des studienbegleitenden Transferprojekts zu behandeln und mit Ihren Kommiliton\*innen und Dozierenden zu besprechen.



Zur  
Webseite  
des CSM



# MODULE UND INHALT ALLE INHALTE IM ÜBERBLICK



Ihre Weiterbildung  
Dekarbonisierungsmanagement  
umfasst insgesamt drei Module,  
jeweils im Umfang von 5 Credit  
Points. Alle Module können Sie  
auch einzeln belegen.

### Politische, rechtliche und technologische Rahmenbedingungen für das Klimamanagement im Unternehmen

Das Modul vermittelt Grundlagen des unternehmerischen Nachhaltigkeitsmanagements. Sie erlernen klimawissenschaftliche Grundlagen (z. B. zu Kippunkten) und lernen Szenarien zum Umgang mit dem CO<sub>2</sub>-Ausstoß kennen, aus denen die Ziele der Net Zero Economy abgeleitet werden.

Umweltökonomische Grundlagen sowie die Ziele der Net Zero Economy bilden den Rahmen für erfolgreiches Klimamanagement in Unternehmen oder Organisationen und ermöglichen, neue wirtschaftliche Handlungsfelder zu erkennen. Sie erlernen die relevanten politischen und rechtlichen Rahmenbedingungen auf makroökonomischer Ebene (z. B. EU-ETS, Clean Development Mechanism und grüne Märkte). Darauf folgt eine Einführung in die Klimarisikoanalyse und die dafür wesentlichen Instrumente. Regionalspezifische Klimaauswirkungen (mit einem Fokus auf Deutschland) werden behandelt und potenzielle Klimaanpassungsmaßnahmen für Unternehmen abgeleitet. Dabei werden auch relevante Akteur\*innen für die Umsetzung von Adaptionsmaßnahmen aus Unternehmensperspektive identifiziert.

Am Ende des Moduls beschäftigen Sie sich mit den Grundlagen eines robusten Carbon Accountings, die Sie in den kommenden Modulen vertiefen werden.



### Modulinhalte

- Einführung in die Zero Carbon Economy
- Einführung in die wissenschaftlichen und umweltökonomischen Rahmenbedingungen, in die politisch-rechtlichen Rahmenbedingungen und in die Rolle des technologischen Wandels
- Pathways to Zero Carbon Economy
- Einführung in die Klimarisikoanalyse, den Katastrophenschutz und Bewertung von Klimaanpassungsmaßnahmen



### Qualifikationsziele

- Sie kennen wichtige Rahmenwerke und Benchmarks einer nachhaltigen Entwicklung.
- Sie können die Relevanz von Nachhaltigkeitsaspekten für unternehmerisches Handeln systematisch ermitteln.
- Sie verstehen die umweltökonomischen Grundlagen als Basis für erfolgreiches Klimamanagement in Unternehmen.
- Sie kennen die relevanten politischen und rechtlichen Rahmenbedingungen auf makroökonomischer Ebene für das Klimamanagement.
- Sie können Klimarisiken und -anpassungsmaßnahmen aus einer unternehmerischen Perspektive heraus analysieren und bewerten.



**Lehrende:** Prof. Dr. Dr. h. c. Stefan Schaltegger, Dr. Christin Hoffmann, Prof. Dr. Markus Quante, Dr. Jens Teubler

**Workload und Prüfung:** 150 h/8 Wochen | 1 Projektarbeit oder 1 Portfolioprüfung (modulbegleitend, online)

**Lehr- und Lernmethoden:** Kombination aus onlinebasiertem Selbststudium und digitalen Präsenzeinheiten (thematische Online-Meetings und interaktive Sprechstunden)

### **Carbon Accounting sowie Entwicklung und Implementierung einer effektiven Klimaschutzstrategie für Unternehmen**

In diesem Modul lernen Sie, eine Klimaschutzstrategie im Unternehmen zu entwickeln –konzeptuell und methodisch als Teil einer Nachhaltigkeitsstrategie. Sie lernen sie zu operationalisieren und ihre Wirksamkeit zur Erreichung der Klimaschutzziele zu bewerten. Nach einer Einführung in die grundlegende Logik von Ökobilanzierungen und des Corporate Carbon Footprints (CCF) stehen die Erhebung, Analyse und Bewertung von Scope-3-Emissionen im Mittelpunkt. Darauf aufbauend erlernen Sie Methoden und Instrumente zur Verringerung von Treibhausgasemissionen, z. B. im Bereich Energiemanagement (Strom/Wärme) und reflektieren neue Technologie- und Prozesslösungen kritisch hinsichtlich Klimawirkungs-potenzial, Umsetzbarkeit und Herausforderungen. Vertiefend behandeln Sie externe Klimaschutzmaßnahmen (Klimakompensation und Contribution Claims). Zudem lernen Sie, wie Dekarbonisierungsmaßnahmen im Rahmen des Carbon Controllings kostenseitig sowie in Hinblick auf Wirksamkeit bewertet und finanziert werden können.



#### **Modulinhalte**

- Instrumente des strategischen Klimaschutzmanagements
- Carbon Accounting als Basis für Klimaschutzstrategien
- Entwickeln einer nachhaltigen Klimaschutzstrategie mit internen und externen Klimaschutzmaßnahmen
- Klimaneutralitätsstrategien: Einsatz und Bewertung von Klimaschutzmaßnahmen (CO<sub>2</sub> Offsetting)
- Operatives Klimaschutzmanagement
- Operationalisierung (Analyse, Maßnahmenableitung und Bewertung)



#### **Qualifikationsziele**

- Sie kennen wichtige Rahmenwerke und Benchmarks einer nachhaltigen Entwicklung.
- Sie können die Relevanz von Nachhaltigkeitsaspekten für unternehmerisches Handeln systematisch ermitteln.
- Sie verstehen die umweltökonomischen Grundlagen als Basis für erfolgreiches Klimamanagement in Unternehmen.
- Sie kennen die relevanten politischen und rechtlichen Rahmenbedingungen auf makroökonomischer Ebene für das Klimamanagement.
- Sie können Klimarisiken und -anpassungsmaßnahmen aus einer unternehmerischen Perspektive heraus analysieren und bewerten.



**Lehrende:** Markus Köhlert, Nico Kreibich, Dr.-Ing. Ron-Hendrik Hechelmann, Dr.-Ing. Felix Ebersold  
**Workload und Prüfung:** 150 h/8 Wochen | 1 Projektarbeit oder 1 Portfolioprüfung (modulbegleitend, online)

**Lehr- und Lernmethoden:** Kombination aus onlinebasiertem Selbststudium und digitalen Präsenzeinheiten (thematische Online-Meetings und interaktive Sprechstunden)

### **Nachhaltiges Produktdesign für klimaneutrale/-positive Produkte, Carbon-Capture- und Carbon-Dioxide-Removal-Strategien**

In diesem Modul lernen Sie die herausragende Bedeutung des nachhaltigen Produktdesigns für die Gestaltung von klimaneutralen bzw. klimapositiven Produkten kennen. Es werden Verknüpfungen zum zirkulären Produktdesign und seinen Gestaltungsprinzipien hergestellt, um den Product Carbon Footprint zu minimieren. Der Fokus des ersten Teils des Moduls liegt demnach auf der Produktebene.

Im zweiten Teil des Moduls befassen Sie sich mit neuen Ansätzen und Beispielen der nachhaltigen Kohlenstoffnutzung und notwendigen Carbon-Dioxide-Removal-Konzepten sowie Carbon-Capture-Strategien. Sie reflektieren diese kritisch und bewerten sie hinsichtlich ihrer unternehmerischen Anwendbarkeit. Zum Abschluss des Moduls erlernen Sie die Grundlagen des Treibhausgasreportings sowie die wichtigsten Faktoren und Wege einer erfolgreichen, transparenten und adressatengerechten Klimakommunikation.



#### **Modulinhalte**

- Nachhaltiges Produktdesign: Leitprinzipien
- Methoden und Modelle des nachhaltigen Produktdesigns zur Minimierung von THG entlang von Wertschöpfungsketten
- Nachhaltige Kohlenstoffkreisläufe: Merkmale, Ziele und Methoden der nachhaltigen, stofflichen CO<sub>2</sub>-Nutzung
- Einführung in das Corporate Carbon Controlling: Bewertung von CO<sub>2</sub>-Vermeidungskosten; Treibhausgas (THG)-Reporting
- Akzeptanz der stofflichen Nutzung von Kohlenstoff



#### **Qualifikationsziele**

- Sie kennen die Bedeutung des zirkulären und nachhaltigen Produktdesigns für klimaneutrale bzw. klimapositive Produkte.
- Sie können Verknüpfungen vom zirkulären Produktdesign zur Reduzierung des Product Carbon Footprints herstellen.
- Sie können Faktoren zur Erhöhung der Akzeptanz von Carbon-Dioxide-Removal-Konzepten und Carbon-Capture-Strategien kritisch reflektieren und bewerten und kennen die Risiken und Potenziale dieser Strategien.
- Sie können klimabezogene Reportinganforderungen einordnen und bewerten.
- Sie können wichtige Kommunikationstechniken zur Vermittlung relevanter Klimathemen erfolgreich anwenden und bewerten.



**Lehrende:** Dr. Anne-Kathrin Winkler-Hanns, Matthias Honegger

**Workload und Prüfung:** 150 h/8 Wochen | 1 Projektarbeit oder 1 Portfolioprüfung (modulbegleitend, online)

**Lehr- und Lernmethoden:** Kombination aus onlinebasiertem Selbststudium und digitalen Präsenzeinheiten (thematische Online-Meetings und interaktive Sprechstunden)

# TEILNAHMEVARIANTEN FÜR IHRE WEITERBILDUNG

Wenn Sie alle Module des Zertifikats mit einer Prüfungsleistung erfolgreich abschließen, erhalten Sie am Ende des Semesters Ihr Hochschulzertifikat: das Certificate of Advanced Studies. Dieses Zertifikat bescheinigt Ihnen den Erwerb von Fachwissen auf universitärem Master-Niveau und die Wertigkeit von insgesamt 15 Credit Points. Sie haben aber auch die Möglichkeit, auf Prüfungsleistungen und den Erwerb von Credit Points zu verzichten. Sie erhalten dann am Ende der Studienzzeit eine Teilnahmebescheinigung, die Ihre Weiterbildungsteilnahme bestätigt.



Wenn Sie sich für die Teilnahmevariante Zertifikatsstudium entscheiden, immatrikulieren Sie sich als Student\*in und können von Vorteilen wie z. B. Studierendenrabatten profitieren. Bei der Variante Zertifikatsteilnahme fallen dafür nur die Studiengebühren und keine Semesterbeiträge an.



## BEWERBUNG UND ZULASSUNG

Das Zertifikat Dekarbonisierungsmanagement startet jeweils im April eines Jahres. Sie können Ihre Bewerbung digital über unser Bewerbungstool absenden, die aktuellen Bewerbungsfristen finden Sie auf der Website.

Zudem besteht die Möglichkeit, einzelne Module zu belegen oder sich für die Zertifikatsteilnahme zu entscheiden. Hier können Sie sich nach Verfügbarkeit bis zum jeweiligen (Modul-) Start anmelden.

Um die Zugangsvoraussetzungen für das Zertifikatsstudium zu erfüllen, benötigen Sie

- einen fachlich einschlägigen ersten Studienabschluss
- mind. ein Jahr qualifizierte Berufserfahrung

Die Zertifikatsteilnahme ist auch ohne Erststudium möglich.



Zum  
Bewerbungstool



Folgende **Bewerbungsunterlagen** müssen Sie mit der Online-Bewerbung fristgerecht einreichen:

- Tabellarischer Lebenslauf
- Zeugnisse/Nachweise über die gesammelte Berufserfahrung (nach dem ersten Studienabschluss)
- Scan der erreichten Studienabschlüsse
- ggf. Nachweis über ausreichende Deutschkenntnisse (bei Nicht-Muttersprachlern)

Nach der Einreichung Ihrer Bewerbung prüfen wir Ihre Unterlagen und Sie erhalten in der Regel im Februar oder März den offiziellen Bescheid. Während des Zulassungsprozesses halten wir Sie über die einzelnen Zwischenschritte auf dem Laufenden und stehen Ihnen für Fragen immer zur Verfügung.

Den Start des Zertifikats bildet eine Online-Auftaktveranstaltung, bei welcher Sie alle programmrelevanten Informationen erhalten und Ihre Kommiliton\*innen und Dozierenden persönlich kennenlernen können.

**Sie haben alle Unterlagen? Wir freuen uns auf Ihre Bewerbung!**

Sie sind sich unsicher, ob Sie die Zulassungsvoraussetzungen erfüllen oder Ihre Unterlagen ausreichen? Wir beraten Sie gern!



# GEBÜHREN UND FINANZIERUNG

Für die Teilnahme am berufsbegleitenden Zertifikat Dekarbonisierungsmanagement werden folgende Gebühren erhoben:

- Studiengebühren: 3.980 €
- Zzgl. Semesterbeitrag: ca. 210 € (pro eingeschriebenem Semester, nicht bei Variante Zertifikatsteilnahme)

Zu Beginn des Studiums stellen wir die Studiengebühren in Rechnung. Wenn Ihr Arbeitgeber Ihr Studium (mit)finanziert, stellen wir den Gebührenbescheid auf Wunsch direkt an die Rechnungsadresse Ihres Arbeitgebers aus. Der Semesterbeitrag wird im Vorfeld im Zuge der Immatrikulation von der Universität erhoben.

Auch der Besuch einzelner Module ist möglich.



Aufgrund der derzeit geltenden gesetzlichen Regelungen können Sie das Studium betreffende Kosten steuerlich geltend machen. Fragen Sie gerne Ihre\*n Steuerberater\*in!



Von einem Studium profitieren nicht nur Sie selber. Nachhaltigkeit ist heute ein bedeutender Erfolgsfaktor für Unternehmen. Auch für Ihren Arbeitgeber kann die Investition in Ihre berufliche Weiterbildung von Vorteil sein. Ein Gespräch mit den Vorgesetzten kann hier Klarheit bringen. Einige Studierende handeln mit ihren Arbeitgebern individuelle Finanzierungsmodelle aus. Dies kann von Unterstützungsangeboten zur flexiblen Arbeitszeitgestaltung über die Gewährung von freien Tagen zu Studienzwecken bis zur vollen Studienfinanzierung variieren.



Vereinbaren Sie einen persönlichen Beratungstermin per E-Mail und klären Sie Ihre Fragen zur Studienfinanzierung:  
[psfinanzierung@leuphana.de](mailto:psfinanzierung@leuphana.de)



Lohnt sich die finanzielle Investition in ein berufsbegleitendes Zertifikatsstudium? Welche Kosten kommen auf mich zu und wie kann ich diese am besten bewältigen? Rund um die Finanzierung eines berufsbegleitenden Studiums gibt es viele Fragen.

Bevor Sie Ihr berufsbegleitendes Studium an der Professional School beginnen, empfehlen wir Ihnen die Erstellung eines individuellen Finanzierungsplans. Dazu kann auch ein Blick auf mögliche Stipendien und Förderungen lohnen.



Infos zur  
Förderung und  
Finanzierung



# KONTAKT



## Programmkoordination

BENJAMIN SACHS

Fon 04131.677-2234

[benjamin.sachs@leuphana.de](mailto:benjamin.sachs@leuphana.de)



## Beratung

DOMINIK AHRARI

Fon 04131.677-2264

[dominik.ahrari@leuphana.de](mailto:dominik.ahrari@leuphana.de)



## INDIVIDUELLE BERATUNG

Gerne können wir in einem persönlichen Gespräch (in Person bei uns auf dem Campus, virtuell via Telefon oder Zoom) evaluieren, ob das Studium inhaltlich Ihren Erwartungen entspricht. Für ein Beratungsgespräch wählen Sie sich gerne einen passenden Termin in unserem [Buchungstool](#) aus.

Zur Termin-  
buchung



## INFOTAG BERUFSBEGLEITEND STUDIEREN

Zweimal jährlich stellen wir das Zertifikat Dekarbonisierungsmanagement im Rahmen des [Infotags](#) der Leuphana Professional School vor.

Termine und  
Anmeldung



## TERMINE UND TESTSTUDIUM

Aktuelle Termini zu Veranstaltungen finden Sie jederzeit auf unserer [Webseite](#). Testen Sie auch gerne jederzeit unverbindlich und kostenfrei unsere Lernplattform - eine kurze E-Mail genügt.

Termine und  
Anmeldung

